



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943

## Sumário

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| <b>PODER EXECUTIVO</b>        | 1  |
| <b>LICITAÇÕES E CONTRATOS</b> | 1  |
| <b>LEIS</b>                   | 22 |
| <b>DIVERSOS</b>               | 23 |
| <b>ATOS OFICIAIS</b>          | 72 |



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943

PODER EXECUTIVO

LICITAÇÕES E CONTRATOS



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Av. Presidente Vargas, nº 21-30 - Paço Municipal  
Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 3281-9777  
CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria de Administração - Divisão de Licitações  
E-mail: [licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br)

**PROCESSO LICITATÓRIO Nº 056/2026**

**PREGÃO Nº 030/2026**

**DESPACHO DE ADJUDICAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO DE  
LICITAÇÃO**

Com fulcro no Inciso VII do Art. 17 da Lei Federal nº 14.133/2021, adjudico e homologo os itens do objeto do Processo Licitatório nº 056/2026, realizado na modalidade de PREGÃO (ELETRÔNICO) nº 030/2026 do tipo MENOR VALOR POR ITEM, a favor da proponente:

1. **NEXUS COMERCIO E TECNOLOGIA LTDA.**, CNPJ: 57.960.196/0001-83, à Rua Oliveira Marques nº 2637, Sala 01, Jardim Central, Dourados - MS – CEP: 79.805-021, ao valor de **R\$ 180.000,00 (cento e oitenta mil reais)**.

Dá-se a presente licitação o valor total de **R\$ 180.000,00 (cento e oitenta mil reais)**.

Presidente Epitácio, 11 de setembro de 2026.

**André Ferraz Lima**  
Prefeito Municipal

**Fernanda Barbosa de Souza da Silva**  
Secretária Municipal de Saúde



*“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



OBJETIVOS  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Av. Presidente Vargas, nº 21-30 - Paço Municipal  
Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 3281-9777  
CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria de Administração - Divisão de Licitações  
E-mail: licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br

### PROCESSO LICITATÓRIO Nº 077/2026

#### PREGÃO Nº 051/2026

### DESPACHO DE ADJUDICAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO DE LICITAÇÃO

Com fulcro no Inciso VII do Art. 17 da Lei Federal nº 14.133/2021, adjudico e homologo os itens do objeto do Processo Licitatório nº 077/2026, realizado na modalidade de PREGÃO (ELETRÔNICO) nº 051/2026 do tipo MENOR VALOR POR ITEM, a favor da proponente:

**2. BIOS NETWORKS TELECOMUNICAÇÕES LTDA., CNPJ:**  
05.881.177/0001-68, à Rua Brasilândia, nº 152, Centro, Bataguassu – MS,  
CEP – 79.780-000, ao valor de **R\$ 117.528,00 (cento e dezessete mil, quinhentos e vinte e oito reais).**

Dá-se a presente licitação o valor total de **R\$ 117.528,00 (cento e dezessete mil, quinhentos e vinte e oito reais).**

Presidente Epitácio, 09 de setembro de 2026.

**André Ferraz Lima**  
Prefeito Municipal

**Edson Horita**  
Secretária Municipal de Administração

*“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## **PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Av. Presidente Vargas, nº 21-30 - Paço Municipal  
Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 3281-9777  
CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria de Administração - Divisão de Licitações  
E-mail: [licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br)

### **OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**



**1.º TERMO ADITIVO DE PRORROGAÇÃO DO PRAZO DE EXECUÇÃO ART. 111, DA LEI 14.133/2021. – PROC. LICITATÓRIO N.º 167/2025 - CONCORRÊNCIA Nº 008/2025 - CONTRATO PRIMITIVO N.º 024/2026 - CONTRATANTE:** Prefeitura Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio. **CONTRATADA:** Noromix Concreto S/A. **Objeto:** Contratação de empresa(s) especializada(s) para a execução de drenagem de águas pluviais na Rua Fortaleza – Bacia A9, com, recursos oriundos do FEHIDRO e contrapartida municipal. **Valor:** R\$ 813.927,54 (oitocentos e treze mil novecentos e vinte e sete reais e cinquenta e quatro centavos). **Dotação Orçamentária:** Conta = 16382; Desdobramento Da Despesa Principal: 16358; Órgão = 02 Poder Executivo; Unidade Orçamentária = 02.11 Secretaria De Obras, Habitação E Infraestrutura; Funcional = 154510056 - Urbanismo; Projeto/Atividade = 1429000 – Drenagem Água Pluvial Rua Fortaleza Bacia A9; Natureza Da Despesa = 4.4.90.51.99.00.00 – Outras Obras E Instalações; Fonte De Recursos = 1 Tesouro; Código De Aplicação = 110.0000 – Geral; Conta = 16383; Desdobramento Da Despesa Principal: 16352; Órgão = 02 Poder Executivo; Unidade Orçamentária = 02.11 Secretaria De Obras, Habitação E Infraestrutura; Funcional = 154510056 - Urbanismo; Projeto/Atividade = 1429000 – Drenagem Água Pluvial Rua Fortaleza Bacia A9; Natureza Da Despesa = 4.4.90.51.99.00.00 – Outras Obras E Instalações; Fonte De Recursos = 2 Transferências E Convênios Estaduais - Vin; Código De Aplicação = 100.0187 – Drenagem Água Pluvial R Fortaleza Bacia A9. **Vigência:** 31/08/2026 a 02/02/2027. **Data de Assinatura :** 31/08/2026

**2º TERMO ADITIVO - PRORROGAÇÃO DE VIGÊNCIA CONTRATUAL, ART. 107 DA LEI 14.133/2021. – PROC. LICITATÓRIO N.º 052/2024 - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 022/2024 - CONTRATO PRIMITIVO N.º 068/2024 - CONTRATANTE:** Prefeitura Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio. **CONTRATADA:** WEB RAST LTDA. **Objeto:** Constitui o objeto do referido contrato, a Prestação de Serviços técnicos de rastreamento da frota municipal. **Valor:** R\$ 66.960,00 (sessenta e seis mil, novecentos e sessenta reais). **Dotação Orçamentária:** Poder Executivo; 02. 02 – Secretaria de Administração; 267820037 – Transporte; 2011000 – Departamento de trânsito e rodoviária; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9215); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9236); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 01 – Gabinete do Prefeito; 041220002 – Administração; 2002000 – Manutenção do Gabinete do Prefeito; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9207); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9237); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 01 – Gabinete do Prefeito; 082430004 – Assist. Social; 2005000 – Conselho Tutelar; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9208); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9238); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 02 – Secretaria de Administração; 041220014 – Administração; 2006000 – Administração e Manutenção da Secretaria; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9209); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9239); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 02 – Secretaria de Administração; 041220036 – Administração; 2009000 – Divisão de Material e Patrimônio; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9212); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9242); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 02 – Secretaria de Administração; 041260036 – Administração; 2010000 – Divisão de Informática; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9213); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9243); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 03 – Secretaria de Finanças; 041290028 – Administração; 2012000 – Divisão de Tributação; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9218); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9246); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 05 – Secretaria de Assist. Social; 082440055 – Assist. Social; 2015000 – Manut. Da Assist. Social Geral; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9221); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9249); 01 – Tesouro;

*“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”*





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## **PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

**Av. Presidente Vargas, nº 21-30 - Paço Municipal**  
**Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 3281-9777**  
**CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17**  
**Secretaria de Administração - Divisão de Licitações**  
**E-mail: licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br**



02. Poder Executivo; 02. 07 – Secretaria de Agricultura pecuária; 266080076 – Transporte; 2021000 – Divisão Agricultura e Pecuária; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9222); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9251); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 08 – Secretaria de Saúde; 103010047 – Saúde; 2023000 – Divisão de Atenção Básica; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9223); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9252); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 08 – Secretaria de Saúde; 103010047 – Saúde; 2028000 – Locomoção de Pacientes; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9224); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9254); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 09 – Secretaria de Educação e Esportes; 123650063 – Educação; 2029000 – Ensino Infantil-Creche; 3.3.90.40.00.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9227); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9256); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 10 – Secretaria de Turismo e Cultura; 236950006 – comércio e serviços; 2006000 – Administração e Manutenção da Secretaria; 3.3.90.40.01.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9231); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9260); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 11 – Secretaria de Obras e Infraestrutura; 267820058 – transporte; 204800 – Divisão de Transporte; 3.3.90.40.01.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9234); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9261); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 12 – Encargos Gerais do Município; 061820071 – Segurança Pública; 2054000 – Manutenção e Convênio do Corpo de Bombeiros; 3.3.90.40.01.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9235); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9264); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 09 – Secretaria de Educação e Esportes; 123610064 – Educação; 2031000 – Ensino Fundamental; 3.3.90.40.01.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (9381); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (9518); 01 – Tesouro; 02. Poder Executivo; 02. 06 – Secret. Econ. Planejamento; 041210039 – Administração; 2006000 – Administração e Manutenção da Secretaria; 3.3.90.40.01.00.00 – Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (10420); 3.3.90.40.01.00.00 – Locação de Equipamentos de Tecnologia da Informação (10495); 01 – Tesouro. **Vigência:** 24/08/2026 a 24/08/2027. **Data de Assinatura :** 24/08/2026

**3.º TERMO ADITIVO DE PRORROGAÇÃO DO PRAZO DE EXECUÇÃO, ART 111, DA LEI 14.133/2021. – PROC. LICITATÓRIO N.º 117/2025 - CONCORRÊNCIA Nº 005/2025 - CONTRATO PRIMITIVO N.º 066/2025 - CONTRATANTE:** Prefeitura Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio. **CONTRATADA:** PRUDENTE CONSTRUTORA & INCORPORADORA ME. **Objeto:** Contratação de empresa(s) especializada(s) para a execução de obra de reforma da rampa e acessibilidade à praia do parque “O Figueiral”, com recursos da emenda parlamentar da Senadora Mara Gabrilli e contrapartida municipal. **Valor:** O valor do presente termo aditivo será mantido conforme o 1º termo aditivo, importando em **R\$ 219.614,40** (duzentos e noventa mil, seiscentos e quatorze reais e quarenta centavos). **Dotação Orçamentária:** Conta = 16241 Desdobramento da Despesa; Despesa Principal: 16213; Órgão = 02 PODER EXECUTIVO; Unidade Orçamentária = 02.10 SECRETARIA DE TURISMO E CULTURA; Funcional = 236950115 Comércio e Serviços; Projeto/Atividade = 1425000 REFORMA RAMPAA ACESSIBILIDADE FIGUEIRAL (EP SEN M GABRILLI); Natureza da Despesa = 4.4.90.51.99.00.00 OUTRAS OBRAS E INSTALAÇÕES; Fonte de Recursos = 1 TESOIRO; Código de Aplicação = 110.0000 GERAL. **Vigência:** 31/08/2026 a 05/12/2026. **Data de Assinatura :** 31/08/2026.

“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Av. Presidente Vargas, nº 21-30 - Paço Municipal  
Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 3281-9777  
CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria de Administração - Divisão de Licitações  
E-mail: [licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br)

### OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



**3.º TERMO ADITIVO DE PRORROGAÇÃO DO PRAZO DE VIGÊNCIA E EXECUÇÃO DO CONTRATO ART. 107, DA LEI 14.133/2021. – PROC. LICITATÓRIO N.º 019/2024 - CONCORRÊNCIA PÚBLICA N.º 005/2024 - CONTRATO PRIMITIVO N.º 066/2024 - CONTRATANTE:** Prefeitura Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio. **CONTRATADA:** Kisolari Energia Elétrica, Solar, Iluminação e Serviços Ltda. **Objeto:** Constitui o objeto do referido contrato, a Contratual de construção (instalação) de 08 (oito) Usinas Fotovoltaicas – Fase 2, com soma total de 422,4 KWP, em nosso município, com recursos oriundos de operações de crédito, compensação ambiental e recursos próprios. **Valor:** R\$ 1.037.500,00 (um milhão, trinta e sete mil e quinhentos reais). **Dotação Orçamentária:** 02- Poder Executivo; 02.11 - Secretaria de Obras; 257520111 – Energia; 12206000 – USINAS DE ENERGIAS SOLARES FOTOVOLTAICA; 4.4.90.51.00.00.00 - Obras e Instalações (10400); 4.4.90.51.99.00.00- Outras Obras e Instalações (10880); Fonte de Recursos 07 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO; 02- Poder Executivo; 02.11 - Secretaria de Obras; 257520111 – Energia; 12206000 – USINAS DE ENERGIAS SOLARES FOTOVOLTAICA; 4.4.90.51.00.00.00 - Obras e Instalações (14878); 4.4.90.51.99.00.00- Outras Obras e Instalações (10880); Fonte de Recursos 01 - TESOURO; 02- Poder Executivo; 02.11 - Secretaria de Obras; 257520111 – Energia; 12206000 – USINAS DE ENERGIAS SOLARES FOTOVOLTAICA; 4.4.90.51.00.00.00 - Obras e Instalações (15103); 4.4.90.51.99.00.00- Outras Obras e Instalações (15117); Fonte de Recursos 07 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO. **Vigência:** 24/08/2026 a 24/02/2027. **Data de Assinatura :** 24/08/2026

**8.º TERMO ADITIVO DE PRORROGAÇÃO DO PRAZO E EXECUÇÃO ART. 57, DA LEI 8.666/93. – PROC. LICITATÓRIO N.º 018/2023 - TOMADA DE PREÇOS N.º 004/2023 - CONTRATO PRIMITIVO N.º 081/2023 - CONTRATANTE:** Prefeitura Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio. **CONTRATADA:** Construções e Comércio AJS LTDA. **Objeto:** Contratação de empresa, para a Implantação da Casa da Moeda, conforme Termo de Convênio nº 000084/2022, firmado entre a Secretaria Estadual de Turismo e Viagens – DADE e o Município de Presidente Epitácio – SP. **Valor:** O valor do presente termo aditivo será mantido conforme o 1º termo aditivo, importando em **R\$ 1.113.678,30** (um milhão, cento e treze mil, seiscentos e setenta e oito reais e trinta centavos). **Dotação Orçamentária:** 02- Poder Executivo; 02.10 – Secretaria de Turismo e Cultura; 236950119 – Comércio e Serviços; 1273000 – Construção da Casa da Moeda-Conv Sec Tur e Viag 000084/2022; 4.4.90.51.00.00.00 - Obras e Instalações (10904); 4.4.90.51.99.00.00 - Outras Obras e Instalações (10945); Fonte de Recursos 01 – Tesouro. **Vigência:** 31/08/2026 a 26/02/2027. **Data de Assinatura :** 31/08/2026

“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## **PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Av. Presidente Vargas, nº 21-30 - Paço Municipal  
Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 3281-9777  
CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria de Administração - Divisão de Licitações  
E-mail: [licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:licitacoes@presidenteepitacio.sp.gov.br)



OBJETIVOS  
DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL



## **Processo Licitatório Nº 042/2026 Pregão Eletrônico Nº 020/2025**

### **CERTIDÃO DE ERRATA**

A Comissão Municipal de Contratações, no exercício de suas atribuições legais, vem comunicar a **RETIFICAÇÃO** da publicação da ATA de Registro de Preço do Processo nº **042/2026** do Diário Oficial do Município de Presidente Epitácio – SP, em sua Edição nº **920** de 08 de Julho de 2026, como a seguir:

#### **Onde se lê:**

ATA DE REGISTRO DE PREÇO N.º 109/2026 – PROCESSO LICITATÓRIO Nº 042/2026 – PREGÃO Nº 020/2026 - Contratante: Prefeitura Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio. Contratada : **SS COMÉRCIO DE PNEUS LTDA**. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de pneus, câmaras de ar e protetores, para atender a demanda da Secretaria de Obras e demais que necessitem Valor : R\$ 2190,00 Vigência: 23/06/2026 à 23/06/2027. Data da assinatura: 23/06/2026

#### **Leia se:**

ATA DE REGISTRO DE PREÇO N.º 109/2026 – PROCESSO LICITATÓRIO Nº 042/2026 – PREGÃO Nº 020/2026 - Contratante: Prefeitura Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio. Contratada : **YGOR DIAS DOS SANTOS COMÉRCIO DE ALIMENTOS ME**. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de pneus, câmaras de ar e protetores, para atender a demanda da Secretaria de Obras e demais que necessitem Valor : **R\$ 147.382,00** Vigência: 23/06/2026 à 23/06/2027. Data da assinatura: 23/06/2026

Presidente Epitácio, 08 de Setembro de 2026.

**Gabriel Angelo Lima do Nascimento**  
**Departamento de Licitações e Contratos.**

“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



**Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943**



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

**Praça Almirante Tamandaré 16-19 - Paço Municipal**

**Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 2016-0104**

**CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17**

## **AVISO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO Nº. 1705 / 2026**

### **PROCESSO DISPENSA Nº. 1705 / 2026**

A Prefeitura Municipal de Presidente Epitácio, em atendimento torna público que realizará Dispensa, com critério de julgamento menor preço, na hipótese do art. 75, inciso I e II, nos termos da Lei n.º 14.133, de 1º de abril de 2021, Decreto Municipal n.º 4.183/2024 e demais legislação aplicável.

#### **RECEBIMENTO DAS PROPOSTA DE PREÇO E DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO:**

**INICIO:** Do dia 14/09/2026 das 08h00min até o dia 16/09/2026 às 17hs

**ENDEREÇO:** Praça Almirante Tamandaré nº 16-19, Vila Santa Rosa – CEP 17470-000 – Presidente Epitácio – SP - Fone: (18) 2016-0104

**E-MAIL:** [comprasdispensa@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasdispensa@presidenteepitacio.sp.gov.br)

**HORÁRIO DE BRASÍLIA – DF**

#### **OBJETO DA CONTRATAÇÃO DIRETA:**

O objeto da presente dispensa a aquisição: O objeto da presente dispensa a aquisição: Contratação de empresa para locação, montagem, assistência e desmontagem de brinquedos recreativos, para atender ao evento do Dia das Crianças deste Município, que ocorrerá no dia 10 de outubro de 2026 a partir das 14H, na Praça da Criança. . As condições e exigências estabelecidas no Termo de Referência, critério de julgamento adotado será o menor preço.

#### **DOCUMENTAÇÃO:**

- a) Prova de inscrição no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda (CNPJ).
- b) Certidão Conjunta de Regularidades de Débitos Federais e Dívida Ativa da União.
- c) Certidão Negativa de Débitos do Estadual.
- d) Certificado de Regularidade do FGTS
- e) Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas
- f) Certidão Negativa de Débitos Municipal

Presidente Epitácio, 28/08/26.

**ROSIMEIRE SOLANGE FERREIRA**

**SECRETÁRIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL**





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO  
Praça Almirante Tamandaré 16-19 - Paço Municipal  
Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 2016-0104  
CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17

## TERMO DE REFERÊNCIA

A contratação se justifica devido à necessidade de: **eferente a serviço de locação de 38(trinta e oito) brinquedos infláveis e cama e elástica barracas de pipoca e algodão doce, para a realização da festa do dia das crianças dia 10/10/2026 na Praça da Criança. O dia das crianças é uma data comemorativa, que celebra a vida das Crianças, é de extrema valia não deixarmos que esse dia passe em branco. Além disso, devemos destacar a, grande importância em proporcionar acesso ao lazer, principalmente para a população mais vulnerável de nosso município, que são nosso público-alvo, oportunizando a todos um dia das crianças agradável, com brinquedos, comidas. Lembrando que esta festa já é promovida a mais de 06 anos no Município. .**

Segue tabela dos produtos/serviços para levantamento de valores.

| ITEM | QTDE. | UND | DESCRIÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|-------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 1,00  | SVS | Locação de 31 Equipamentos: 1 mega giro radical 1 tobogã g 1 tobogã g jacaré 1 mega tobogã t-rex 4 cama elástica 1 touro mecânico grande 1 mini touro mecânico baby 1 brinquedão kidplay jacaré 6m1 1 parque kids 1 escorrega play 1 piscina de bolinhas panda 1 escorregador com piscina de bolinhas 1 kid play aventura 1 park play 1 guerra de cotonetes 1 chute à gol 1 jogo de argolas extreme 1 multi parque escorregador 1 castelo play 1 dino play 1 tigrinho play 1 parquinho play 1 mini tobogã play 3 barracas de pipoca 2 barracas de algodão doce |

## DO ORÇAMENTO:

| DEPARTAMENTO                                         | FONTE | FICHA | ELEMENTO DESPESA          | CODIGO DESPESA | APLICAÇÃO |
|------------------------------------------------------|-------|-------|---------------------------|----------------|-----------|
| 02.05 - 8 - SEC.ASSIST.DES.SOCIAL-FUNDO M.ASSIST.SOC | 5     | 2540  | FESTIVIDADES E HOMENAGENS | 339039230000   | 5000031   |

**CONDIÇÃO DE PAGAMENTO:** No vigésimo dia do mês subsequente

**LOCAL DE ENTREGA:** Praça da Criança, Rua Pernambuco nº 6

**PRazo DE EXECUÇÃO:** dia 10/10/2026

**NOME DO ORGÃO:** SEC.ASSIST.DES.SOCIAL-FUNDO M.ASSIST.SOC

Presidente Epitácio, 28/08/26.

ROSIMEIRE SOLANGE FERREIRA  
SECRETÁRIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Praça Almirante Tamandaré 16-19 - Paço Municipal

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo - Fone: (18) 2016-0104

CEP: 19470-000 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17

### ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR:

A) Indicação do servidor responsável pela formalização: Vanessa Soares de Oliveira

B) Indicação do servidor fiscal pela execução da contratação: Paulo Henrique Farias Junior.

C) Justificativa detalhada dos motivos que levaram a necessidade de abertura do procedimento licitatório e/ou contratação por dispensa de licitação: A contratação justifica-se pela necessidade de locação de brinquedos, para o entretenimento das crianças no evento promovido por esta Administração Municipal no dia 10 de outubro de 2026. A Prefeitura Municipal de Presidente Epitácio/SP, dando cumprimento às atividades previstas no seu planejamento para tal evento resolve contratar empresa especializada na prestação de serviços de locação, montagem, assistência e desmontagem de brinquedos, para atender ao evento do Dia das Crianças visando sanar a demanda por estes serviços no projeto desenvolvido por esta instituição para tal acontecimento. Salientamos que o evento ocorre a mais de 06 anos no Município, sendo uma festa aguardada pela população em especial as crianças. Os recursos utilizados são do IGD-PBF (Programa Bolsa Família), não onerando os cofres públicos.

D) Relatório Fotográfico: em anexo

E) Local de entrega e respectivo horário de recebimento: Na Praça da Criança dia 10/10/2026.

F) Qual a modalidade e dispositivo legal: Dispensa de licitação, para que possamos garantir a continuidade dos serviços prestados pela secretaria municipal de assistência social. Pretende-se com a presente aquisição, alcançar o menor custo possível para a administração.

G) Qual o prazo de entrega ou de execução a ser praticado pelas empresas: Evento ser realizado somente uma vez no dia 10/10/2026

H) Condição de pagamento: decreto municipal nº 4.145/2023 de 01/09/2023

I) Relação contendo a quantidade: Conforme termo de referência

J) Exigência de atestado de capacidade técnica: Não se aplica.

K) Exigência de visita técnica: Não se aplica.

L) Exigência de amostra: Não

M) Indicar a fonte de pesquisa de preços: a coleta de proposta comercial junto a fornecedores por e-mail.

N) Cartões do CNPJ: Em anexo as propostas

O) No mínimo 03(três) orçamentos e/ou propostas comerciais rubricadas pelo secretário (a) na condição de ordenador de despesa e pelo servidor responsável pelo processo de cotação: Segue anexo.

P) Critério de julgamento: Menor valor unitário

Presidente Epitácio, 28/08/26.

ROSIMEIRE SOLANGE FERREIRA

SECRETÁRIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL







Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



### ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

Este Estudo Técnico Preliminar - ETP - tem como objetivo assegurar a viabilidade técnica e a razoabilidade da contratação pública, servindo como base para a elaboração do Termo de Referência ou do Projeto Básico.

ETP Nº. 11/2026

Data da Elaboração: 27/08/2026

Responsável: Secretaria Municipal de ASSISTÊNCIA E DESENVOLVIMENTO SOCIAL

#### 1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A presente contratação tem por objetivo atender a demanda de atividades recreativas de lazer voltadas ao público infantil durante o evento do "Dia das Crianças" a ser realizado no dia 10 de outubro de 2026. A Prefeitura Municipal de Presidente Epitácio/SP, dando cumprimento às atividades previstas no seu planejamento para tal evento resolve contratar empresa especializada na prestação de serviços de locação, montagem, assistência e desmontagem de brinquedos, visando sanar a demanda por estes serviços no projeto desenvolvido por esta instituição para tal acontecimento. Salientamos que o evento ocorre a mais de 06 anos no Município, sendo uma festa aguardada pela população em especial as crianças.

O problema identificado é ausência de equipamentos de lazer adequados para as crianças participantes, o que comprometeria a atratividade, a integração familiar e o caráter educativo e cultural do evento.

A contratação de empresa especializada em locação de brinquedos infláveis é necessária para proporcionar um ambiente seguro, lúdico e inclusivo às crianças, favorecendo a socialização, o desenvolvimento motor e a promoção do lazer saudável, em consonância com o direito constitucional ao lazer (art. 6º da CF/88) e com a prioridade absoluta dos direitos da criança e do adolescente (ECA – Lei nº 8.069/1990).

Assim, a medida atende ao interesse público, uma vez que amplia a qualidade do evento, fortalece a participação comunitária e contribui para a efetividade das políticas públicas de cultura, lazer e cidadania. Os brinquedos infláveis selecionados são essenciais para atender a uma ampla faixa etária e garantir a diversão de todos os participantes e foi escolhida para oferecer diferentes tipos de atividades recreativas, promovendo tanto a atividade física quanto o desenvolvimento social das crianças. Os recursos utilizados são do IGD-PBF (Programa Bolsa Família), não onerando os cofres públicos.

#### 2. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

2.1. Os principais requisitos para a contratação de serviços para o aluguel de brinquedos infláveis incluem:





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE PITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



2.2 Segurança dos Equipamentos: Todos os brinquedos, incluindo a cama elástica e o tobogã inflável, devem atender aos mais altos padrões de segurança. Eles devem ser inspecionados regularmente para garantir que estejam em perfeitas condições de uso, livres de defeitos que possam representar riscos para os usuários.

2.3 Idade e Capacidade Adequadas: Os brinquedos devem ser adequados para crianças de diferentes idades e níveis de desenvolvimento. Eles devem ser dimensionados e projetados para suportar o número previsto de usuários simultâneos, garantindo uma experiência segura e agradável para todos.

2.4 Instalação e Desmontagem Profissional: A empresa contratada deve ser responsável pela instalação e desmontagem dos brinquedos, seguindo todas as normas de segurança e protocolos recomendados pelo fabricante. Eles devem contar com uma equipe treinada e experiente para realizar essas tarefas de forma eficiente e segura.

2.5 Disponibilidade de Recursos Humanos: A empresa deve disponibilizar pessoal qualificado para supervisionar os brinquedos durante o evento, garantindo a segurança e o bem-estar dos usuários. Eles devem estar bem treinados para lidar com qualquer situação de emergência que possa surgir

### 3. LEVANTAMENTO DE MERCADO

3.1. Na forma do disposto no art. 18, §1º, da Lei Federal 14.133, quando do levantamento de mercado, para fins de identificação das possíveis soluções existentes, a equipe de planejamento deve evidenciar o problema a ser resolvido e a sua melhor solução, realizando uma análise comparativa entre as soluções analisadas, com objetivo de identificar a solução que apresenta maior vantajosidade econômica, ganhos de eficiência administrativa, continuidade sustentável social e ambiental.

#### Quantidade/ descrição

- 1 – mega giro radical
- 1 – tobogã g
- 1 – tobogã g jacaré
- 1 – mega tobogã t-rex
- 4 – cama elástica
- 1 – touro mecânico grande
- 1 – mini touro mecânico baby
- 1 – brinquedão kidplay jacaré 6m1
- 1 – parque kids
- 1 – escorrega play
- 1 – piscina de bolinhas panda
- 1 – escorregador com piscina de bolinhas
- 1 – kid play aventura
- 1 – park play
- 1 – guerra de cotonetes





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE PITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



- 1 – chute à gol
- 1 – jogo de argolas extreme
- 1 – multi parque escorregador
- 1 – castelo play
- 1 – dino play
- 1 – tigrinho play
- 1 – parquinho play
- 1 – mini tobogã play
- 3 – barracas de pipoca
- 2 – barracas de algodão doce

Total de 31 equipamentos incluso monitores, frete, montagem e desmontagem.

3.2 A contratação é bastante simplificada podendo ser oferecida por qualquer fornecedor na área, no entanto devido às condições de mercado e os prazos de entrega poderá apresentar restrição a quantidade de fornecedores capazes de suprir a demanda da municipalidade. Analisando o quadro de servidores efetivos e contratados, não verificamos servidores com aptidão à prestação dos serviços elencados neste Estudo Técnico Preliminar, o que inviabiliza esta alternativa. Ainda, haveria custos adicionais ao comprar os brinquedos infláveis necessários para manutenção e utilizar servidor sem competência para o serviço, geraria atrasos e gastos desnecessários para a Administração Pública.

3.3 O estudo visa avaliar o mercado com prestação de serviços no fornecimento de locação de brinquedos infláveis, permitindo que essas prestadoras de serviços tomem decisões informadas sobre a aquisição com base em fatores como custo, qualidade e disponibilidade.

3.4 O objetivo deste levantamento de mercado é identificar e analisar fornecedores especializados na locação, montagem, assistência e desmontagem de brinquedos infláveis entretenimento para eventos infantis. Este levantamento visa assegurar a contratação do melhor fornecedor para o evento em alusão ao Dia das Crianças, promovido pela Secretaria de Assistência Social.

1. Pesquisa de fornecedores locais e regionais especializados em brinquedos infláveis.

2. Contato direto com fornecedores para obtenção de orçamentos e informações detalhadas sobre os serviços oferecidos.

3. Análise dos orçamentos recebidos, levando em consideração preço, qualidade, segurança, experiência, e suporte técnico.

6





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE PITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



3.5 Conclusão: O aluguel de brinquedos infláveis promove uma abordagem mais sustentável, evitando a compra de itens que podem ser usados apenas ocasionalmente. Isso contribui para a redução do desperdício e do consumo excessivo de recursos.

### 4. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

4.1 A solução proposta consiste na contratação de uma empresa especializada para o fornecimento de serviços de aluguel de brinquedos infláveis, atendendo às necessidades da secretaria municipal para a realização de suas atividades bem como na realização dos eventos organizados pelo município. A empresa contratada será responsável por fornecer, montar, operar e desmontar os brinquedos infláveis. Essa solução abrange a totalidade dos serviços necessários para garantir a segurança, a qualidade e o sucesso das atividades planejadas, proporcionando entretenimento e lazer de forma eficiente e alinhada com as exigências normativas e de mercado. Além disso, ela garante que os eventos municipais, especialmente aqueles voltados para o público infantil, sejam realizados com o máximo de atratividade e em conformidade com os padrões de segurança e higiene, promovendo a interação social e o bem-estar da comunidade, buscando assim sempre o melhor resultado para a administração pública e a comunidade atendida.

4.2 A empresa contratada deverá oferecer um conjunto completo de serviços, incluindo:

1. Montagem e desmontagem dos brinquedos: montagem e desmontagem dos brinquedos, seguindo todas as normas de segurança e protocolos recomendados pelo fabricante, a realização dessas tarefas deve ser realizada por equipe treinada e experiente de forma eficiente e segura.

2. Disponibilidade de Recursos Humanos: dispor de pessoal qualificado para supervisionar os brinquedos durante o evento, garantindo a segurança e o bem estar dos usuários, devendo ser treinados para lidar com qualquer situação de emergência que possa surgir.

4.3. Descrição da Solução Final: A descrição da solução para a contratação de empresa especializada para o fornecimento de serviços de aluguel de brinquedos infláveis deve ser abrangente, contemplando todos os aspectos operacionais, legais e de sustentabilidade. Isso garantirá não apenas a eficiência do serviço, mas também a proteção e segurança dos usuários e a conformidade com as normas vigentes.

Diante do exposto, o responsável declara **VIÁVEL** esta contratação com base neste Estudo Técnico Preliminar.

### 5. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

5.1 Entende-se necessária a contratação de empresa especializada no ramo de locação de brinquedos infláveis, como montagem, desmontagem e traslado, conforme especificações e quantitativo abaixo:





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE PITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



5.2 Para mensuração do quantitativo a ser locado foi levado em consideração a necessidade da Secretaria Municipal de Assistência Social, em base de levantamento de dados e quantitativo de anos anteriores e análise técnica.

| Item | Descrição/Especificação                                                                                              | Unidade de Medida | Quantidade |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
| 01   | - Serviço de locação de 31 equipamentos (brinquedos infláveis, camas elásticas e barracas de pipoca e algodão doce). | SVS               | 31         |

### 6. ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO

6.1. Os valores estimados para a solução existente para a contratação de empresa especializada para o fornecimento de serviços de aluguel de brinquedos infláveis baseado nas cotações de levantamento de me vigentes com a Lei, conforme Relatório de Cotação anexo a este estudo.

6.2. As estimativas de preço baseadas em orçamentos apresentados por potenciais fornecedores deverão, salvo motivo justificado, ser obtidas pela média de no mínimo três cotações de preço para o item, desprezando os valores que não correspondem exatamente à especificação dos materiais e os valores discrepantes do conjunto de dados.

### 7. PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

Por se tratar de contratação de empresa especializada na montagem e desmontagem e prestação do serviço, não se aplica o parcelamento. Desta forma, a contratação será realizada de forma não parcelada, visto que o evento será realizado no 10 de outubro de 2026.

### 8. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não há contratações correlatas e interdependentes no processo.

### 9. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

A presente demanda estava prevista no Plano Anual de Contratação. Vale ressaltar que a contratação se compatibiliza com os demais instrumentos de planejamento.

### 10. RESULTADOS PRETENDIDOS

#### 10.1. Objetivo Geral

Contratar uma empresa especializada para fornecer brinquedos infláveis que promovam a inclusão e o lazer de crianças e adolescentes atendidos pelos serviços da Secretaria Municipal de Assistência Social, contribuindo para o fortalecimento de vínculos familiares e comunitários.

#### 10.2. Resultados Pretendidos

##### 10.2.1. Promoção do Lazer e Inclusão Social

- Proporcionar atividades recreativas que atendam a crianças e adolescentes.
- Facilitar o acesso ao espaço de lazer seguro e adequado.

##### 10.2.2. Apoio a Eventos Comunitários

- Fornecer brinquedos infláveis para o evento organizado pela Secretaria.
- Aumentar a participação da comunidade no evento social.





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE PITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



### 10.2.3. Segurança e Conformidade

- Garantir que todos os brinquedos infláveis sejam fabricados com materiais de qualidade e que atendam às normas de segurança.
- Realizar montagens e desmontagens de forma segura, minimizando riscos de acidentes.

### 10.2.4. Acessibilidade

- Oferecer opções de brinquedos que atendam crianças com deficiência, promovendo a inclusão de todos os grupos.

### 10.2.5. Sustentabilidade

- Implementar práticas sustentáveis na operação, como o uso de materiais recicláveis e a redução de desperdícios durante a atividade.

### 10.2.6. Indicadores de Sucesso

- Número de eventos realizados com a participação de crianças e adolescentes.
- Avaliação da satisfação dos participantes em relação às atividades oferecidas.
- Relatórios de incidentes ou acidentes durante as atividades.
- Feedback da comunidade sobre a inclusão e a qualidade dos serviços prestados.

### 10.3. Considerações Finais

A contratação deve seguir as diretrizes da legislação vigente, assegurando transparência e eficiência no uso dos recursos públicos. A empresa contratada deve ser capaz de demonstrar experiência prévia e oferecer garantias de qualidade e segurança nos serviços prestados. Esse demonstrativo pode ser ajustado conforme as especificidades e necessidades da Secretaria Municipal de Assistência Social, garantindo que os objetivos sociais sejam atendidos de forma eficaz.

## 11. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Não há providências a serem adotadas previamente à celebração do contrato.

## 12. IMPACTOS AMBIENTAIS

12.1. A contratação de uma empresa especializada para o fornecimento de serviços de aluguel de brinquedos infláveis pode gerar diversos impactos ambientais, que devem ser considerados e mitigados. Abaixo estão descritos alguns possíveis impactos e respectivas medidas mitigadoras.

### 12.2. Possíveis Impactos Ambientais

- Consumo de Recursos Naturais: A produção de plástico é um dos processos de fabricação mais intensivos em energia no mundo. O material é feito a partir de combustíveis fósseis, como o petróleo bruto, que são transformados via calor e outros aditivos em um polímero, e uso de água contribuindo para a crise climática.
- Descarte de Resíduos: A poluição causada pelo descarte de objetos de plástico é um dos grandes desafios ambientais da atualidade. De acordo com a ONU, são necessários pelo menos 450 anos para que um recipiente pequeno, tipo garrafa de plástico, se decomponha e desapareça do ambiente. Os resíduos plásticos, sejam

9







Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE PITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



flexíveis ou rígidos, podem alterar a estrutura e a composição da macrofauna, microfauna e conjuntos de bactérias, ocasionando prejuízos ao ecossistema.

- Impactos na Biodiversidade: Ressaltando o ciclo de vida dos plásticos, desde a extração e design do produto até a produção e o gerenciamento de resíduos a poluição plástica tornou-se um dos problemas ambientais mais urgentes, pois o rápido aumento da produção de produtos plásticos descartáveis supera a capacidade de decomposição, afetando habitats naturais e a fauna e flora local.

### 12.3. Medidas Mitigadoras

- Sustentabilidade na locação de brinquedos infláveis: Ao optar pelo aluguel de brinquedos infláveis, você também está contribuindo para a sustentabilidade. Isso porque ao invés de comprar um brinquedo que será utilizado apenas em uma ocasião, você estará utilizando um produto que já foi fabricado e tem uma vida útil mais longa, assim ao invés de comprar um produto novo, que demanda matéria-prima e energia para ser fabricado, faz uso do mesmo produto mais vezes. Além disso, ao escolher uma empresa de aluguel de brinquedos infláveis que adote práticas sustentáveis em sua produção, você estará incentivando a indústria a se modernizar e se tornar cada vez mais sustentável.

- Produtos de qualidade: Outra questão relevante é o fato de que, quando bem cuidados, os brinquedos infláveis têm uma vida útil bastante longa. Por isso, é fundamental escolher produtos de qualidade, que possam ser utilizados por muitos anos. Além disso, é importante tomar alguns cuidados na hora de inflá-los e desinflá-los, para evitar danos que possam encurtar sua vida útil.

- Responsabilidade na hora do descarte: Quando os brinquedos infláveis chegam ao fim de sua vida útil, é importante que sejam descartados de forma correta e responsável. Algumas empresas de aluguel de brinquedos infláveis oferecem programas de reciclagem para seus produtos, garantindo assim uma destinação adequada para os materiais utilizados em sua fabricação. Além disso, é importante que cada um faça sua parte e opte por empresas que se preocupem com o meio ambiente também na hora do descarte dos brinquedos infláveis.

- Conformidade com a Legislação: Garantir que todas as operações estejam em conformidade com as regulamentações ambientais locais e nacionais, incluindo a Lei 14.133/2021, que exige a consideração de critérios de sustentabilidade nas contratações públicas.

12.4. Essas medidas não apenas ajudam a minimizar os impactos ambientais, mas também promovem uma imagem positiva da empresa contratada, alinhando-se às práticas de responsabilidade social e ambiental.

## 13. VIABILIDADE E RAZOABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

13.1 Desta forma, entende-se a contratação com base neste Estudo Técnico Preliminar:



10



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



- ☐ Apta a ter continuidade  
☐ Não apta a ter continuidade
- 13.2 Em tempo, sugere-se como modalidade de licitação/ contratação direta, de acordo com a Lei 14.133/2021:
- ☐ Pregão  
☐ Concorrência  
☐ Concurso  
☐ Leilão  
☐ Diálogo competitivo  
☐ Dispensa de licitação  
☐ Inexigibilidade de licitação
- 13.3 Será utilizado procedimento auxiliar de licitação? ☐ Sim ☐ Não
- Se sim:
- ☐ Credenciamento  
☐ Pré-qualificação  
☐ Procedimento de manifestação de interesse  
☐ Sistema de registro de preços  
☐ Registro cadastral.
- 13.4 Regime de execução
- ☐ Empreitada por preço unitário  
☐ Empreitada por preço global  
☐ Empreitada integral  
☐ Contratação por tarefa  
☐ Contratação integrada  
☐ Contratação semi-integrada

Segue anexado Mapa de riscos.

\_\_\_\_\_  
Vanessa Soares de Oliveira  
Responsável pela elaboração do ETP

Aprovo a presente demanda

\_\_\_\_\_  
Rosimeire Solange dos Santos Ferreira  
Secretário Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteeptacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteeptacio.sp.gov.br)



### TERMO DE REFERÊNCIA

#### Modalidade de licitação

☒ Dispensa ☐ Pregão

☐ Inexigibilidade

#### Tipo

☒ Menor preço global ☐ Menor preço por lote

☐ Menor preço por item

#### Tipo de contratação

☐ Bens ☒ Serviços

Registro de preços? ☒ Sim ☐ Não

Trata-se de bem de luxo, conforme IN SCL nº 004/2023, aprovada pelo Decreto nº 5104, de 12 de dezembro de 2023? ☐ Sim ☒ Não

### 1 – OBJETO

Contratação de empresa especializada para locação, montagem, assistência com monitores e desmontagem de 31 equipamentos recreativos (brinquedos infláveis, camas elásticas e barracas de alimentação), para atender ao evento do "Dia das Crianças" deste Município, que ocorrerá no dia 10 de outubro de 2026, a partir das 14h, na Praça da Criança.

| Item | Descrição/Especificação                                                                                              | Unidade de Medida | Quantidade           |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| 01   | - Serviço de locação de 31 equipamentos (brinquedos infláveis, camas elásticas e barracas de pipoca e algodão doce). | SVS               | 01 (31 equipamentos) |

### 2 – JUSTIFICATIVA

A presente contratação tem por objetivo atender a demanda de atividades recreativas de lazer voltadas ao público infantil durante o evento do "Dia das Crianças". A contratação de empresa especializada em locação de brinquedos infláveis é necessária para proporcionar um ambiente seguro, lúdico e inclusivo às crianças, favorecendo a socialização, o desenvolvimento motor e a promoção do lazer saudável. Por se tratar de um evento pontual

### 3 – QUANTITATIVO / ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS / VALORES REFERENCIAIS DE MERCADO

#### Planilha de Custo/Mapa de Pesquisa de Preços e Orçamentos (anexo)

| CATMAT/CATSER | Item | Descrição/Especificação                                                                                              | Unidade fornec. | Quant |
|---------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|
| 1             | 01   | - Serviço de locação de 31 equipamentos (brinquedos infláveis, camas elásticas e barracas de pipoca e algodão doce). | SVS             | 01    |



9



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



### 4 – DOTAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Órgão.....= 02 PODER EXECUTIVO  
Unidade Orçamentária..= 02.05 SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL  
Funcional..... = 082440054 Assistência Social  
Projeto/Atividade..... = 2006000 ADMINISTRAÇÃO E MANUTENÇÃO DA SECRETARIA  
Natureza da Despesa = 3.3.90.39.00.00.00 – OUTROS SERVIÇOS PESSOA JURÍDICA – (2527)  
3.3.90.39.23.00.00 – FESTIVIDADES E HOMENAGENS (2540)  
Fonte de Recurso.....= 05 TESOURO  
CODIGO APLICAÇÃO = 500.0031

### 5 – LOCAIS DE ENTREGA DOS BENS/EXECUÇÃO DO SERVIÇO

Praça da Criança, Rua Pernambuco nº 6  
Município de Presidente Epitácio/SP.  
Data: 10/10/2026 - Horário: a partir das 14h  
Montagem: até 12h do dia do evento. Desmontagem: após 18h.

### 6 – PRAZO DE ENTREGA, EXECUÇÃO CONTRATUAL E GARANTIA

A execução do serviço objeto deste TR é pontual, no dia 10/10/2026.

### 7 – REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO E CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR

- Empresa com CNPJ compatível com atividade de recreação, locação de brinquedos e eventos;
- Equipamentos com laudo de segurança, ART e em bom estado de conservação;
- Disponibilizar monitores treinados (mínimo 1 por brinquedo grande), uniformizados;
- Apresentar seguro contra acidentes pessoais para usuários;
- Seleção por Menor Preço Global, por se tratar de lote único e indivisível para garantir padronização do evento.

### 8 – MODELO DE GESTÃO DO CONTRATO

O contrato será executado fielmente pelas partes, nos termos da Lei nº 14.133/2021. As comunicações serão por escrito/e-mail. A contratante poderá convocar reunião inicial para alinhamento de horários, pontos de energia e segurança.



10



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteepitacio.sp.gov.br)



### 9 – ACOMPANHAMENTO E FISCALIZAÇÃO

#### REPRESENTANTE DA ADMINISTRAÇÃO PARA O RECEBIMENTO, ACOMPANHAMENTO E FISCALIZAÇÃO:

##### Fiscal Titular

Nome do servidor: Vanessa Soares de Oliveira

Nº matrícula: 40.266

Função/ Cargo: Escriturária/Coordenadora PBF

Lotação: Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social / Orgão Gestor

##### Fiscal Suplente

Nome do servidor: Elaine de Jesus da Silva

Nº matrícula: 48.488

Função/ Cargo: Assistente Social/Coordenadora CREAS

Lotação: Secretaria de Assistência e Desenvolvimento Social / CREAS

Compete aos fiscais verificar conformidade do serviço, condições de funcionamento, equipe, estrutura física e atendimento aos usuários, conforme arts. 117 e 140 da Lei 14.133/2021.

### 10 – CRITÉRIOS DE ACEITABILIDADE

- Equipamentos entregues limpos, sem rasgos, com ancoragem e grades de proteção;
- Motores sopradores com isolamento e fiação protegida;
- Barracas de pipoca e algodão doce com material incluso e operadores com higiene;
- Não serão aceitos equipamentos com odor, mofo ou sem monitor;
- Recebimento provisório no ato da montagem e definitivo após o término do evento, com ateste da fiscal.

### 11 – CRITÉRIOS DE MEDIÇÃO E PAGAMENTO

- Medição única após a execução do evento
- Liquidação: até 30 dias úteis após apresentação da Nota Fiscal/Fatura.
- Pagamento: até o 20º dia útil do mês subsequente ao vencido, via depósito bancário.
- A NF deverá conter: período, dados do contrato, valor e retenções.

### 12 – OBRIGAÇÕES

12.1. Contratante: Disponibilizar espaço, ponto de energia, autorizar acesso para montagem, fiscalizar e pagar.

12.2. Contratada: Transportar, montar, manter monitores durante todo o evento, fornecer pipoca/algodão doce à vontade para crianças, garantir segurança, desmontar e retirar equipamentos ao final, apresentar ART dos brinquedos.

### 13 – INFRAÇÕES E SANÇÕES ADMINISTRATIVAS

Nos termos do art. 156 da Lei 14.133/2021: advertência, multa de 0,5% por dia de atraso até 20% do valor, impedimento de licitar e declaração de inidoneidade. Defesa prévia em 15 dias úteis.



11



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Presidente Epitácio - Estado de São Paulo  
CEP: 19470-005 - C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17  
Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social  
Rua Paraná nº 4-53 Fone: (18) 3251-1768(watts) (18)2016-0078  
E-mail: [assistenciasocial@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:assistenciasocial@presidenteeptacio.sp.gov.br)  
[comprasassistencia@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:comprasassistencia@presidenteeptacio.sp.gov.br)



### 14 – OBRIGAÇÕES PERTINENTES À LGPD

As partes devem cumprir a Lei nº 13.709/2018. Não haverá tratamento de dados pessoais de crianças, apenas controle de público geral.

### 15 – DISPOSIÇÕES GERAIS/INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Casos omissos serão resolvidos com base na Lei nº 14.133/2021 e princípios de direito público.

Presidente Epitácio, 26 de agosto de 2026.

### ELABORADOR

#### RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO TERMO DE REFERÊNCIA

Nome:

Vanessa Soares de Oliveira \_\_\_\_\_

Paulo Henrique Farias Junior \_\_\_\_\_

### APROVAÇÃO

#### SECRETÁRIO (A) MUNICIPAL DE AASISTÊNCIA E DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Rosimeire Solange dos Santos Ferreira







Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943

## LEIS



### PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

ESTADO DE SÃO PAULO

PRAÇA ALMIRANTE TAMANDARÉ, 16-19 – C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17

FONE: (18) 3281-9777 – e-mail: juridico@presidenteeptacio.sp.gov.br

Secretaria de Negócios Jurídicos

**LEI COMPLEMENTAR Nº 249/2026,  
DE 11 DE SETEMBRO DE 2026.**

**DISPÕE SOBRE: “ALTERA A TABELA DO ARTIGO 2º E ACRESCENTA O PARÁGRAFO ÚNICO AO ARTIGO 3º DA LEI COMPLEMENTAR Nº 243/2026, DE 01 DE ABRIL DE 2026.”**

**ANDRÉ FERRAZ LIMA**, Prefeito Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio, usando das atribuições que lhe são conferidas por lei, faz saber que a Câmara Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio, Estado de São Paulo, **APROVOU**, eu **SANCIONO** e **PROMULGO** a seguinte Lei:

**Art. 1º** A tabela de que trata o art. 2º da Lei Complementar nº 243/2026, de 1º de abril de 2026, passa a vigorar com a seguinte redação:

“Art. 2º [...]”

| CIDADE PERNOITADA                                                     | VALOR POR PERNOITE |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Brasília (DF)                                                         | R\$ 450,00         |
| São Paulo/SP, Sorocaba/SP e Ribeirão Preto/SP                         | R\$ 380,00         |
| Jaú/SP, Bauru/SP, Botucatu/SP, Barretos/SP e São Jose do Rio Preto/SP | R\$ 300,00         |

**Art. 2º** O art. 3º da Lei Complementar nº 243/2026, de 1º de abril de 2026, passa a vigorar acrescido do seu Parágrafo único com a seguinte redação:

“Art. 3º [...]”

“**Parágrafo único.** A viagem realizada no período compreendido das 12h30min as 17h30min, corresponderá a uma diária de R\$ 25,00 (vinte e cinco reais).”

**Art. 3º** Esta lei entrará em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Estância Turística de Presidente Epitácio-SP, 11 de setembro de 2026.

**ANDRÉ FERRAZ LIMA**

Prefeito Municipal

Registrada na Prefeitura Municipal da Estância Turística de Presidente Epitácio-SP na data supra, publicada no Diário Oficial Eletrônico do Município.

**EDSON HORITA**  
Secretário de Administração

“**Jóia Ribeirinha**”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943

## DIVERSOS



### ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO - COMTUR

**ATA 003/2025:** Aos 17 (dezesete) dias do mês de setembro de 2025, às 18h30, na Avenida Sobrasil, 101, Presidente Epitácio/SP, na sala de reuniões da Secretaria de Turismo e Cultura, se reuniram os membros do Conselho Municipal de Turismo – COMTUR, e representantes das demais entidades, de acordo com a lista de presença anexa, sob o comando dos trabalhos do Secretário Municipal de Turismo Sr. André Yoshimi Kuba, nomeando para secretariar os trabalhos o Sr. Otávio Ribeiro Marinho. Ato contínuo, deu início a pauta do dia: Eleição da nova Presidência do Comtur e escolha do secretário, na gestão 2025/2027, ficando a candidatura a disposição dos membros elencados no Decreto Municipal n. 4.382/2025. Abertos os trabalhos, O Sr. Otávio Ribeiro Marinho, representante de Ong Ambiental, candidatou-se a Presidência do conselho, sendo candidatura única, foi indicado aos presentes a possibilidade de eleição por aclamação. Após aprovação por todos os membros presentes foi eleito o novo Presidente do Comtur, na gestão 2025/2027. Logo em seguida o novo Presidente do Comtur Sr. Otávio Ribeiro Marinho, agradeceu a confiança de todos os presentes e prometeu a dedicar-se a nova gestão voltada a promoção do desenvolvimento da política do turismo no município. Indicou como secretaria do Comtur a Sra Simone Noronha, que aceitou o encargo. Por final, dada a palavra livre aos membros, o Sr. André Yoshimi Kuba debateu sobre a segurança do tobogã instalado na praia do Balneário do Parque o Figueiral, hodiernamente fechado para uso, a estrutura demanda de manutenção de valor de alto custo para o município, que o município não possui servidor público em cargo específico e capacitado segundo a norma de segurança em altura (NR 35), que poitas de concreto e cabos de aço foram instalados na praia, uma vés que a estrutura já vinha apresentando perigo de tombamento devido aos fortes ventos, que o equipamento é tema de Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), o Ministério Público exige uma ação eficiente para que a estrutura não coloque em risco os usuários do Parque. Após consulta foi deliberado pelos conselheiros a apresentação de um laudo técnico para averiguar as condições da estrutura do tobogan, laudo a ser apresentado na próxima reunião, para nova consulta e deliberação da destinação do equipamento. Encerrada a reunião, não tendo nada mais a discutir, o presidente agradece a presença de todos e encerra a reunião, lavrada a presente ATA, e tendo anexo a lista dos presentes que integra a presente ATA.

OTAVIO RIBEIRO MARINHO  
Assinado de forma digital por  
OTAVIO RIBEIRO MARINHO  
Dados: 2025.09.24 11:02:48  
-03'00'

OTÁVIO RIBEIRO MARINHO

PRESIDENTE DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO



**Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943**

**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
**SECRETARIA DE TURISMO E CULTURA**



**LISTA DE PRESENÇA DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO 2025**

**PRESIDENTE:**

**SECRETÁRIA EXECUTIVA:**

DATA: 17/9/2025

[illegible]

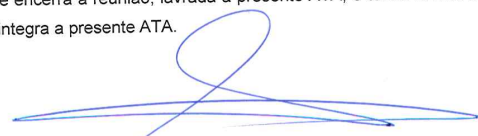


Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO - COMTUR

*soniro*  
**ATA 001/2026:** Aos 20 (vinte) dias do mês de ~~dezembro~~ de 2026, às 18h30, na Avenida Sobrasil, 101, na sala de reuniões da Secretaria de Turismo e Cultura, se reuniram os membros do Conselho Municipal de Turismo – COMTUR, e representantes das demais entidades, de acordo com a lista de presença anexa, sob o comando dos trabalhos do Presidente, o Sr. **Otávio Ribeiro Marinho**, para tratar da seguinte pauta: Reveillon 2026, apresentado o cronograma pelo Secretário de Turismo André Kuba, sendo o início no dia 13 e término no dia 16 de fevereiro de 2026. Complementou que no período haverá a apresentação do desfile das escolas de samba e shows de médio a grande porte, custeados pela Ministério do Turismo, no valor de R\$ 599.000,00 (quinhentos e noventa e nove mil reais) o que deverá atrair mais munícipes e turistas para o evento. Indagado sobre a possibilidade de aumento no policiamento, aumento de números de banheiros químicos e acessibilidade no evento, o Sr. André Kuba declarou que o comando da polícia militar está empenhada em trazer mais efetivo de fora da comarca, bem como, a autarquia municipal contratou atividade delegada para maior segurança no carnaval 2026. Quanto a acessibilidade as estruturas são compostas por rampas de acesso a camarote e arquibancada. Também declarou a possibilidade de aumentar a quantidade de banheiros químicos para atender a demanda no carnaval 2026. Laudo pericial do tobogã do Parque O Figueiral, declarou o Sr. André Kuba que o engenheiro mecânico já foi contratado e está aguardando a entrega do documento a Secretaria de Turismo. Vale dos Dinossauros, o Sr. André Kuba ressaltou o atraso na conclusão da obra, mas que a previsão de entrega da obra será em maio de 2026. Foi aconselhado pelo presidente Otávio Ribeiro Marinho a contratação de empresa para recepção, monitoramento e manutenção do equipamento turístico, haja vista a falta de mão de obra especializada da autarquia municipal. Por final, dada a palavra livre aos membros nada foi debatido. Não tendo nada mais a discutir, o presidente agradece a presença de todos e encerra a reunião, lavrada a presente ATA, e tendo anexo a lista dos presentes que integra a presente ATA.

  
**Otávio Ribeiro Marinho**  
Presidente do Conselho Municipal de Turismo



**Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943**

PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO



LISTA DE PRESENÇA DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO 2026

**PRESIDENTE: OTÁVIO RIBEIRO MARINHO**

DATA: 20 DE JANEIRO DE 2026

[illegible][illegible]





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO - COMTUR

**ATA 002/2026:** Aos 9 (nove) dias do mês de março de 2026, às 18h30, na Avenida Sobrasil, 101, na sala de reuniões da Secretaria de Turismo e Cultura, se reuniram os membros do Conselho Municipal de Turismo – COMTUR, e representantes das demais entidades, de acordo com a lista de presença anexa, sob o comando dos trabalhos do Presidente, o Sr. **Otávio Ribeiro Marinho**, para tratar da seguinte pauta: equipamento turístico tobogã, do Parque O Figueiral, instalação do museu arqueológico, fluvial, ferroviário. Ato contínuo o Secretário Municipal de Turismo apresentou aos membros o laudo pericial estrutural do tobogã, e apontou os levantamentos seguintes: a) Corrosão: pontos de oxidação, perda de seção, corrosão em frestas, corrosão sob pintura; b) Revestimento/proteção: condição da pintura/galvanização, bolhas, descascamento, preparação de superfície; c) Soldas aparentes: trincas, porosidade, mordeduras, falta de fusão, respingos, reparos anteriores; d) Não existe chapas de base, fundação apresenta falta de pintura, corrosão e superfícies não protegidas das intempéries; e) Escadas (fixas e/ou marinheiro): apresenta integridade razoável, porém: apresenta corrosão, afastamentos e em alguns locais cantos vivos que podem ocasionar lesões aos usuários; f) Guarda-corpos e corrimãos: não estão compatíveis com as normas da ABNT, altura irregular, travessas horizontais quando deveriam ser verticais (grave). Há falta de proteção na entrada do escorregador; g) Condição do corpo do tobogã: trincas, delaminações (fibra), deformações, pontos cortantes, asperezas; h) Instabilidade: a estrutura apresenta instabilidade, pois o movimento da estrutura está excessivo e podendo colapsar a qualquer momento pelo Secretário Municipal de Turismo. Em seguida informou o custo médio da reforma do equipamento em R\$ 45.000,00 (quarenta e cinco mil reais). Que tais apontamentos inviabilizam a reforma do equipamento turístico e que a melhor solução seria a sua retirada da praia do Parque O Figueiral. Aberta a deliberação foi pontuado pelo membro Gilberto Rodrigues, representante do turismo náutico, que em reunião passada sobre a instalação do equipamento turístico discutiu-se a problemática da manutenção do mesmo e que no futuro poderia haver problema operacional. Em seguida, e por unanimidade, votaram pela retirada do equipamento turístico com vistas a salvaguardar a integridade física dos usuários do Parque O Figueiral, com a promessa de a Secretaria Municipal de Turismo compensar a retirada do equipamento turístico com outra atração para os visitantes. Ato contínuo o Secretário de Turismo e Cultura, André Kuba, propôs os projetos de abertura do museu arqueológico, no escritório do Parque O Figueiral (temporário), museu ferroviário e fluvial nas salas da Secretaria Municipal de Turismo e Cultura e reforma do Ponto de Informação Turística – PIT sendo a proposta aceita pelos membros. Por final, na palavra livre o membro Otávio Ribeiro Marinho, representante da Apoena, ressaltou a





## DATA: 9 DE MARÇO DE 2026

[illegible]

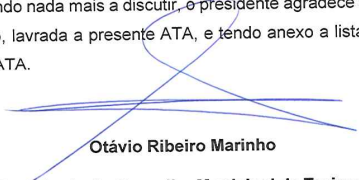


Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO - COMTUR

**ATA 003/2026:** Aos 6 (seis) dias do mês de junho de 2026, às 18h30, na Avenida Sobrasil, 101, na sala de reuniões da Secretaria de Turismo e Cultura, se reuniram os membros do Conselho Municipal de Turismo – COMTUR, e representantes das demais entidades, de acordo com a lista de presença anexa, sob o comando dos trabalhos do Presidente, o Sr. **Otávio Ribeiro Marinho**, para tratar da seguinte pauta: reforma do imóvel da Vila Tibiriçá e Posto de Informação Turística, projeto de Lei de criação de cassino integrado a empreendimentos turísticos, acesso as empresas privadas de marinas e Fonte da Praça da Matriz, investimento no turismo náutico. Ato continuo o Secretário Municipal de Turismo informou sobre os projetos de reforma do imóvel da Vila Tibiriçá e do Posto de Informação turística, as propostas foram enviadas por ofício ao Governado de Estado, e, sendo aprovadas, os recursos serão repassados pela Secretaria de Governo e Relações Institucionais – SGRI. Logo o presidente Otávio sugeriu a criação de Lei municipal que autoriza a concessão a iniciativa privada de serviços de jogos em modalidade turística, apresentou a Lei do município de Olímpia, com a observação no que dispõe o projeto de Lei n. 2.234/2022 em tramitação no Congresso Nacional. A proposta será levada a conhecimento do Exmo. Prefeito. Em seguida o membro Maurício relatou a falta de pavimentação até as marinas particulares do município, que usuários destas marinas tem reclamado do acesso em estrada de terra, com relatos até de atolamento de veículos, levando os usuários a não utilizar os serviços oferecidos no local. Este fato também será levado a análise do Exmo Prefeito. Em seguida debateu-se sobre o problema de funcionamento da fonte da Praça da Matriz, o custo para ativação, no valor de 70.000,00 (setenta mil reais) e o custo de manutenção de funcionamento. Sugeriu-se a retirada da fonte e no seu lugar a construção de uma concha acústica para apresentações culturais de todos os generos. A sugestão também será levada a conhecimento do Exmo. Prefeito. Por final, o membro Gilberto pediu mais atenção a investimentos de equipamentos turísticos no lago, uma vez que o lago carece de infraestrutura de apoio náutico, o que prejudica o investimento no setor turístico do município. Dada a palavra livre ninguém se manifestou. Ato continuo, não havendo nada mais a discutir, o presidente agradece a presença de todos e encerra a reunião, lavrada a presente ATA, e tendo anexo a lista dos presentes que integra a presente ATA.

  
Otávio Ribeiro Marinho  
Presidente do Conselho Municipal de Turismo





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO MUNICIPAL DE TURISMO - COMTUR

**ATA 004/2026:** Aos 25 (vinte e cinco) dias do mês de agosto de 2026, às 18h30, na Avenida Sobrasil, 101, na sala de reuniões da Secretaria de Turismo e Cultura, se reuniram os membros do Conselho Municipal de Turismo – COMTUR, e representantes das demais entidades, de acordo com a lista de presença anexa, sob o comando dos trabalhos do Presidente, o Sr. **Otávio Ribeiro Marinho**, para tratar da seguinte pauta: show réveillon 2026, ciclovía; torneio de pesca, calendário municipal de eventos, carnaval 2027; motor home, sinalização no Pier Turístico. Ato contínuo o Secretário Municipal de Turismo declarou a possibilidade da contratação de artistas para o réveillon 2026 sendo, Samba 90 Graus, Grupo Revelação e Barão da Pisadinha, posto que foi deliberado o grupo Samba 90 Graus, a melhor opção, inclusive economicamente, momento em que foi deliberada a escolha pelo conselho. Foi discutida questões da ciclovía que vai interligar a Orla Fluvial, passando pela lateral da empresa Cargil, estação ferroviária até o início da Av. Hélio Gomes, foi indagado pelo conselho se nesta fase haverá a instalação de iluminação, o Secretário Municipal de Turismo e Cultura declarou que não, sendo enfatizado pelos conselheiros a necessidade da iluminação em todo o trecho da ciclovía, sem deliberação. Também discutiu-se sobre o torneio de pesca, sua data de realização, premiação e outros detalhes, sem deliberação específica pelo conselho. Foi apresentado pelo Secretário de Turismo e Cultura o calendário municipal de eventos, sem deliberação específica. O Secretário de Turismo e Cultura declarou a disponibilidade do valor de R\$ 480.000,00 (quatrocentos e oitenta mil reais) para a contratação de escolas de samba para o carnaval 2027, sem deliberação específica pelo conselho. Dada a palavra livre o conselheiro Odair José indagou sobre a infraestrutura para recebimento de motor home, posto que o Secretário Municipal de Turismo e Cultura declarou o estudo do local no interior do Pavilhão de eventos, sem deliberação pelo conselho. Também indagou sobre a manutenção da fonte da praça da matriz, o Secretário de Turismo e Cultura declarou que a manutenção está em torno de R\$ 80.000,00 (oitenta mil reais) também declarou que a fonte nunca funciona plenamente tendo em vista que os produtos de limpeza da água danificam o sistema operacional da fonte, devido a estes problemas ficou deliberado pelo conselho a troca da fonte por uma estrutura de concha acústica para a realização de eventos culturais, será expedido ofício ao Ilmo. Prefeito Municipal para que tome conhecimento da decisão do conselho. O presidente Otávio Ribeiro Marinho sugeriu a instalação de placas de sinalização proibindo o estacionamento de caminhão no Pier Turístico, posto que o Secretário de Turismo e Cultura disse que será tomada as medidas necessárias. Ato contínuo, não havendo nada mais a discutir, o presidente agradece a presença de todos e encerra a reunião, lavrada a presente ATA, e tendo anexo a lista dos presentes que integra a presente ATA.

Assinado de forma digital por  
OTAVIO RIBEIRO MARINHO  
Dados: 2026.09.10 14:54:34  
-03'00'

Otávio Ribeiro Marinho

Presidente do Conselho Municipal de Turismo







Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

## **PAUTA DO GRUPO DE TRABALHO 6 – SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL NA EDUCAÇÃO E EDUCAÇÃO INDÍGENA, QUILOMBOLA E DO CAMPO.**

**Processo de Elaboração do Plano Municipal de Educação – PME 2027–2037**

### **1º ENCONTRO**

**Data:** 03 de setembro de 2026

**Local:** Secretaria Municipal de Educação – SEDUC

**Grupo de Trabalho:** Sustentabilidade Socioambiental na Educação e Educação Indígena, Quilombola e do Campo.

**Responsável:** Muriele Pacito da Silva

#### **1. OBJETIVO GERAL**

Promover o estudo das diretrizes e objetivos estabelecidos no Plano Nacional de Educação – Eixo Sustentabilidade Socioambiental na Educação e Educação indígena, quilombola e do campo, de modo a subsidiar a construção das metas e estratégias do **Plano Municipal de Educação – PME 2027–2037**.

#### **2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Conhecer e compreender o percurso de elaboração do novo PME 2027–2037 e a metodologia de trabalho dos Grupos de Trabalho;
- Ler e estudar os objetivos, metas e estratégias nº 8 – Sustentabilidade Socioambiental na Educação do PNE 2026-2037.
- Levantar, a partir do PNE 2026-2037 os desafios e as demandas existentes para a garantia da Sustentabilidade Socioambiental na Educação.
- Estabelecer relação entre a realidade educacional do município e as diretrizes e objetivos nacionais para a Sustentabilidade Socioambiental na Educação.
- Elaborar as futuras metas e estratégias de Sustentabilidade Socioambiental na Educação do PME 2027–2037.



*“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”*





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

**3. CONTEÚDOS**

**3.1. Construção do PME 2027–2037**

- Apresentação do percurso metodológico para elaboração do novo PME;
- Papel e atribuições do Grupo de Trabalho 6 – Sustentabilidade Socioambiental na Educação e Educação Escolar Indígena, Educação do Campo e Educação Escolar Quilombola;
- Leitura e estudo dos objetivos, metas e estratégias nº 8 – Sustentabilidade Socioambiental na Educação do PNE 2026-2037.
- Identificação de demandas e prioridades;
- Construção das metas e estratégias;

**3.2. Sustentabilidade Socioambiental na Educação no contexto nacional**

- Estudo do Objetivo 8 – Sustentabilidade Socioambiental na Educação do PNE 2026–2037;
- Análise das Metas 8.a, 8.b e 8.c e sua relação com a realidade educacional do município;
- Educação ambiental como dimensão estruturante das políticas educacionais;
- Prevenção, mitigação e adaptação às mudanças climáticas no contexto educacional;
- Elaboração e implementação de planos de enfrentamento às mudanças climáticas nas redes e unidades escolares;
- Conforto térmico, sustentabilidade e adequação da infraestrutura escolar diante dos efeitos das mudanças climáticas;
- Educação ambiental nos currículos, projetos pedagógicos e práticas educativas, em consonância com a Política Nacional de Educação Ambiental e as Diretrizes Curriculares Nacionais;
- Participação da comunidade escolar na construção de conhecimentos e ações relacionadas às mudanças climáticas e à sustentabilidade;
- Sustentabilidade na gestão escolar, considerando água, energia, resíduos sólidos, alimentação, transporte e áreas verdes;
- Gestão adequada dos resíduos sólidos nas unidades escolares;



*"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

- Uso racional, reaproveitamento e captação de água da chuva;
- Racionalização e eficiência no consumo de energia;
- Ampliação e qualificação de áreas verdes nas escolas, articuladas às práticas pedagógicas;
- Identificação dos riscos ambientais, climáticos, geológicos e hidrológicos presentes no território municipal;
- Educação para a prevenção de desastres e para a resiliência das comunidades escolares;
- Relação entre sustentabilidade socioambiental, equidade e direito à educação;
- Levantamento dos desafios e das necessidades específicas de Presidente Epitácio para o enfrentamento das mudanças climáticas;
- Articulação entre educação, meio ambiente, saúde, defesa civil, planejamento urbano e demais políticas públicas;
- Identificação de ações e experiências já desenvolvidas pelas escolas e pelo município que possam ser fortalecidas no PME;
- Levantamento das prioridades municipais para 2027–2037, visando subsidiar a elaboração das metas e estratégias do PME.

### 4. METODOLOGIA

O trabalho será desenvolvido de forma **participativa, colaborativa e fundamentada em dados**, contemplando:

- Apresentação da proposta de trabalho e dos objetivos do Grupo de Trabalho;
- Estudo orientado dos documentos normativos e educacionais;
- Discussão coletiva sobre fragilidades, desafios e demandas;
- Troca de experiências e conhecimentos entre os integrantes do Grupo de Trabalho;
- Registro das contribuições, discussões e deliberações realizadas durante o encontro;
- Sistematização dos dados e informações levantados para elaboração do PME 2027–2037.



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17  
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



## PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PLANO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO PME 2027-2037

### LISTA DE PRESEÇA - 1º ENCONTRO

GRUPO 6 – Sustentabilidade Socioambiental na Educação e Educação Indígena, Quilombola e do Campo.

DATA: 03 de setembro de 2026

COORDENADOR DO GRUPO DE TRABALHO 6 – Murielle Pacito da Silva

| ÓRGÃOS/ENTIDADES                     | NOME                                    | ASSINATURA |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|------------|
| Secretaria Municipal de Educação     | Renato Pompilio Brescansin              |            |
|                                      | Deise Silva Souza                       |            |
| Supervisão de Ensino                 | Odinei Inacio Teixeira                  |            |
|                                      | Nahara Thatiana da Silva Benetti        |            |
| Gestores Escolares da Rede Municipal | Elaine Reis Monteiro                    |            |
|                                      | Gislaine Aparecida Cunha                |            |
| Professores da Rede Municipal        | Adão Cristiano Lanutti Hiri             |            |
|                                      | Paula Elaine Santos Cruz                |            |
| Educação Especial                    | Andreia Sola Barreto Marcelino          |            |
|                                      | Mariana Costa Bueno Batalha             |            |
| Conselho Municipal de Educação       | Gislaine Medeiros Senturion de Oliveira |            |
| Fórum Municipal de Educação - FME    | Murielle Pacito da Silva                |            |
| Convidados                           | Fernanda Domenice                       |            |



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

**ATA DO 1º ENCONTRO DO GRUPO DE TRABALHO 6 – SUSTENTABILIDADE  
SOCIOAMBIENTAL NA EDUCAÇÃO E EDUCAÇÃO INDÍGENA, QUILOMBOLA E DO  
CAMPO.**

**Construção do Plano Municipal de Educação – PME 2027-2037**

Aos três dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e seis, às sete horas e trinta minutos, no Auditório da Secretaria Municipal de Educação, realizou-se o **1º Encontro do Grupo de Trabalho 6 – Sustentabilidade Socioambiental na Educação e Educação Indígena, Quilombola e do Campo**, constituído no âmbito do processo de elaboração do novo **Plano Municipal de Educação – PME 2027-2037** do município de Presidente Epitácio. A reunião foi iniciada pela coordenadora do Grupo de Trabalho 6, Murielle Pacito da Silva, Coordenadora de Núcleo Pedagógico, que deu as boas-vindas aos integrantes do grupo, incluindo membros da Comissão Gestora e convidados, agradecendo a presença e a participação de todos. Em sua fala inicial, destacou a importância do trabalho coletivo na construção do novo Plano Municipal de Educação, enfatizando a responsabilidade de todos os participantes na definição de políticas públicas educacionais que orientarão as ações do município pelos próximos dez anos. A coordenadora ressaltou que o objetivo inicial do grupo consiste no **estudo das diretrizes, metas e estratégias do Plano Nacional de Educação 2026-2036**, de modo a subsidiar a construção coletiva das metas e estratégias que integrarão o PME 2027-2037. Destacou, ainda, a necessidade de que o novo Plano seja elaborado de maneira democrática, participativa, articulada e contextualizada com a realidade educacional do município, contemplando as diferentes perspectivas dos gestores, professores, profissionais da educação, representantes de diferentes setores da administração pública e comunidade. Na sequência, foi apresentado o **Objetivo 8 – Promover a educação ambiental e o enfrentamento das mudanças do clima em todos os estabelecimentos de ensino**, bem como o **Objetivo 9 – Garantir o acesso, a oferta e a permanência em todos os níveis, as etapas e as modalidades na educação escolar indígena, na educação do campo e na educação escolar quilombola, observados os padrões nacionais de qualidade, com redução das desigualdades regionais**. A coordenadora explicou que, por se tratarem de objetivos introduzidos no novo Plano Nacional de Educação, não há, no Plano Municipal de Educação anterior, elementos correspondentes que possibilitem uma análise comparativa específica. Dessa forma, o trabalho do grupo deverá partir do diagnóstico da realidade atual do município, identificando as ações já existentes, as potencialidades, as fragilidades, as necessidades de melhoria e as situações que se pretende alcançar ao longo do próximo decênio. Foi enfatizado que a construção das metas e estratégias deverá considerar a Matriz de Avaliação, com os seguintes questionamentos orientadores: O que temos atualmente no município? O que precisa melhorar? Qual situação desejamos alcançar? O que vamos assumir como compromisso? Quais ações serão necessárias? E qual será o indicador de acompanhamento e avaliação? A coordenadora destacou que esses questionamentos deverão contribuir para que o PME seja construído como uma política pública municipal efetiva, com compromissos possíveis de serem acompanhados, executados e avaliados, evitando que o documento se constitua apenas como uma formalidade administrativa. A coordenadora também ressaltou que as análises deveriam considerar as experiências e aprendizagens acumuladas pelos participantes, relacionando os conhecimentos técnicos às situações concretas vivenciadas nas unidades escolares e nos diferentes setores do município. No que se refere especificamente à **Sustentabilidade Socioambiental na Educação**, tema priorizado no primeiro encontro, destacou-se a importância de transformar dados, experiências, conhecimentos e percepções da realidade municipal em subsídios concretos para a elaboração das futuras metas e estratégias do



*“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

PME, considerando os desafios ambientais, as mudanças climáticas, a infraestrutura escolar, a gestão dos resíduos, o uso racional dos recursos naturais, a educação ambiental e a articulação intersetorial. Em seguida, os integrantes do Grupo de Trabalho 6 realizaram a leitura das metas do Objetivo 8 constantes da matriz de avaliação. Foram apresentadas as metas nacionais referentes à elaboração e implementação de planos para prevenção, mitigação e adaptação às mudanças climáticas; à garantia de estruturas físicas e instalações escolares que atendam a padrões de conforto térmico; e à promoção da educação ambiental fundamentada na Política Nacional de Educação Ambiental e nas diretrizes curriculares nacionais do Conselho Nacional de Educação. Posteriormente, procedeu-se à leitura e análise das estratégias 8.1 a 8.13, de forma pausada e participativa, utilizando-se como instrumento orientador a Matriz de Avaliação, organizada a partir das questões já mencionadas anteriormente. Durante as discussões, os participantes apresentaram situações vivenciadas em suas unidades escolares, experiências relacionadas às ações ambientais desenvolvidas no município e diferentes pontos de vista relacionados aos seus campos de atuação. Também participou das discussões a Diretora de Meio Ambiente, convidada Fernanda Domenice, que contribuiu com conhecimentos técnicos e considerações relacionadas à temática ambiental e às possibilidades de articulação entre a educação e os demais setores municipais. No estudo da **Estratégia 8.1**, verificou-se que algumas unidades escolares já desenvolvem projetos de Educação Ambiental registrados nos Projetos Político-Pedagógicos (PPPs), além da realização de plantio de árvores e de parcerias com instituições, como a APOENA e o Lions. Como necessidades, foram apontadas a ampliação dos projetos para todas as unidades escolares, o fortalecimento das parcerias e a articulação com o setor de Meio Ambiente da Prefeitura. Entre os compromissos e ações discutidos, destacaram-se a realização de palestras técnicas, o plantio de árvores, o planejamento intersetorial e a elaboração de protocolo de ação para situações de emergência climática. Foram indicados como possíveis mecanismos de acompanhamento o levantamento do plantio de árvores por unidade escolar e a homologação dos planos de meio ambiente das escolas. Na **Estratégia 8.2**, foi identificada a existência de parceria com o setor de Meio Ambiente, apontando-se a necessidade de ampliar a atuação conjunta com os setores de Meio Ambiente, Planejamento e Engenharia da Prefeitura, com efetivação das ações planejadas e das parcerias. Também foi indicada a necessidade de verificar a possibilidade de elaboração de cronograma de palestras. Como ações, foram destacados o planejamento e a intersetorialidade, tendo como indicadores os registros de evidências, os registros do comitê de monitoramento e os relatórios dos setores envolvidos. Quanto à **Estratégia 8.3**, foi registrado que algumas unidades contam com apoio e participação das famílias em projetos relacionados ao Meio Ambiente. O grupo apontou a necessidade de ampliar a participação da comunidade escolar e proporcionar conhecimentos técnicos que possibilitem a disseminação das informações. Foram indicados como compromissos a realização de momentos de formação e conhecimento técnico nas unidades escolares e a formação da comunidade escolar para atuar como multiplicadora das informações. Como evidências, foram apontados registros, atas de reuniões e convocações. A **Estratégia 8.4**, por tratar da instituição de programa nacional de financiamento para promoção da sustentabilidade socioambiental na educação, foi considerada não aplicável diretamente à realidade municipal, por depender de iniciativa de âmbito nacional. Na análise da **Estratégia 8.5**, constatou-se que o município não possui, até o momento, um referencial municipal específico para infraestrutura física e instalações escolares voltado aos padrões de sustentabilidade socioambiental e adaptação às mudanças climáticas. O grupo apontou como situação desejada a criação desse referencial e assumiu como compromisso a efetivação de sua construção. Para tanto, foram indicadas como ações a criação de comissões e a realização de estudos intersetoriais, tendo como indicador o acompanhamento da elaboração e execução do referido referencial.



"Joia Ribeirinha"

"O pôr do sol mais bonito do Brasil"





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA EStância Turística de Presidente Epitácio

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Em relação à **Estratégia 8.6**, registrou-se que atualmente são observados referenciais federais para a construção, adaptação e realocação das instalações escolares. Entretanto, foi apontada a necessidade de considerar de maneira mais efetiva as contribuições dos gestores das unidades escolares, manter comunicação durante a execução das obras e aprimorar a articulação entre os diferentes setores da Prefeitura. Como compromisso, destacou-se a necessidade de oficializar os apontamentos dos gestores e fortalecer as reuniões intersectoriais. Entre os indicadores, foram apontados os relatórios das unidades escolares, as comunicações referentes às solicitações de obras e os relatórios de execução das obras. No que se refere à **Estratégia 8.7**, foi identificado que algumas unidades escolares já possuem bombas de captação de águas pluviais e que existem estudos relacionados à ampliação dessas iniciativas. Durante a discussão, foi apontada a necessidade de avaliar a viabilidade da implantação de sistemas de captação e reuso de águas pluviais nas unidades escolares, considerando que a implantação em todas as escolas foi apontada como de custo elevado, podendo tornar-se inviável. Na **Estratégia 8.8**, verificou-se a existência de energia solar em algumas unidades escolares, sendo discutida a importância de fomentar soluções que contribuam para a racionalização e eficiência do consumo de energia, por meio da melhoria da infraestrutura, da adoção de tecnologias eficientes e da gestão adequada dos recursos energéticos. A discussão da **Estratégia 8.9** evidenciou que o município é considerado referência regional na área de reciclagem, embora tenha ocorrido redução da atividade nos últimos anos em razão de problemas relacionados às cooperativas. Foram apontadas como necessidades o fortalecimento da educação ambiental, a ampliação das parcerias com as cooperativas, a divulgação e o trabalho pedagógico com os cronogramas de coleta e a melhoria da organização e do planejamento da reciclagem. Também foram discutidas ações relacionadas à compostagem, à instalação de lixeiras de coleta seletiva nas unidades escolares, ao descarte adequado de resíduos perigosos e eletrônicos, à redução do lixo orgânico, ao recolhimento de óleo de cozinha e à institucionalização da responsabilidade dos funcionários pelo descarte e manejo adequado dos resíduos sólidos. Como indicadores, foram apontados registros de evidências, relatórios e eventual normatização das responsabilidades. Quanto à **Estratégia 8.10**, verificou-se a existência de ações de plantio nas unidades escolares e de projetos de educação ambiental registrados nos PPPs. O grupo apontou a necessidade de incentivar e ampliar as ações de plantio, adotar canteiros e estabelecer parcerias com o setor de Meio Ambiente e outras instituições, tendo como situação desejada a existência de espaços mais verdes nas unidades escolares e, de forma ampliada, no município. Como compromisso, foi destacada a viabilização das ações que competem à área da educação e a busca de parcerias com outros órgãos e setores. Foram sugeridos como indicadores os registros de evidências, os PPPs e as atas de reuniões com órgãos e setores parceiros. Na análise da **Estratégia 8.11**, foi registrada a existência de convênio com a Universidade do Oeste Paulista - UNOESTE, sendo apontada a necessidade de fortalecimento dessa parceria e de ampliação da articulação com o Instituto Federal e outras instituições de ensino superior e educação profissional e tecnológica. O grupo destacou a importância da efetivação das parcerias, da realização de reuniões de alinhamento e da promoção de palestras destinadas a estudantes, gestores e comunidade escolar. Como indicadores, foram apontadas atas de reuniões e registros de evidências. Em relação à **Estratégia 8.12**, registrou-se a existência de normativas relacionadas ao uso, limpeza e manutenção dos aparelhos de ar-condicionado. Entretanto, o grupo identificou a necessidade de ampliar a regulamentação para contemplar cronogramas de limpeza e manutenção de brinquedos e demais espaços das unidades escolares, bem como estabelecer orientações para o descarte adequado dos equipamentos utilizados no ambiente escolar. Como compromisso, destacou-se a necessidade de reivindicar junto aos setores responsáveis a elaboração e efetivação dessas normativas. Foram indicadas reuniões com os setores envolvidos e, como indicadores, registros de evidências e atas de reuniões.



"Joia Ribeirinha"

"O pôr do sol mais bonito do Brasil"



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



SECRETARIA MUNICIPAL DE  
**EDUCAÇÃO**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

Por fim, na análise da **Estratégia 8.13**, constatou-se que **não existem atualmente protocolos específicos para prevenção e resposta a emergências climáticas nas unidades escolares**. O grupo apontou como necessidade a criação de normativas e planos de prevenção para situações como semanas chuvosas e períodos de frio intenso, buscando como situação desejada a efetividade dos planos e normativas a serem criados. Foi destacada a importância de estabelecer parceria efetiva com a **Defesa Civil e demais órgãos públicos**, bem como elaborar planos escolares contendo protocolos de prevenção e resposta a emergências climáticas e formulários de comunicação de ocorrências. Como indicadores, foram apontados os registros de ocorrências e incidências, por meio de relatórios e formulários. A partir das análises realizadas, foram identificadas como **principais necessidades para o fortalecimento da política municipal de sustentabilidade socioambiental na educação**: a ampliação e institucionalização dos projetos de Educação Ambiental em todas as unidades escolares; o fortalecimento da articulação intersetorial entre a Secretaria Municipal de Educação, Meio Ambiente, Planejamento, Engenharia, Defesa Civil e demais órgãos públicos; a ampliação das parcerias com instituições e organizações da sociedade civil; a criação de referenciais e normativas municipais relacionados à sustentabilidade, infraestrutura, manutenção, descarte e gestão dos recursos; o fortalecimento das ações de reciclagem, compostagem e gestão adequada dos resíduos sólidos; a ampliação das áreas verdes e ações de arborização nas unidades escolares; o incentivo ao uso racional da água e da energia; a formação técnica da comunidade escolar em questões socioambientais; o fortalecimento das parcerias com instituições de ensino superior e educação profissional e tecnológica; e a elaboração de protocolos e planos escolares de prevenção e resposta às emergências climáticas. Essas demandas estão diretamente relacionadas aos apontamentos registrados pelo grupo na matriz de avaliação das estratégias analisadas.

Ao final, a coordenadora ressaltou que as contribuições apresentadas durante o encontro constituem subsídios para a construção das futuras metas e estratégias do PME 2027-2037, devendo ser posteriormente sistematizadas e analisadas pelo grupo e pela Comissão Gestora, de modo a transformar as demandas identificadas em compromissos municipais possíveis de serem executados, acompanhados e avaliados ao longo do decênio. Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, e eu, **Muriele Pacito da Silva**, lavrei a presente ata, que, após lida e aprovada, será assinada por mim e pelos demais membros do Grupo de Trabalho 6 - Sustentabilidade Socioambiental na Educação e Educação Indígena, Quilombola e do Campo, presentes neste primeiro encontro.

Presidente Epitácio, 03 de setembro de 2026.

Documento assinado digitalmente  
**gov.br**  
MURIELE PACITO DA SILVA  
Data: 04/09/2026 07:12:19-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Muriele Pacito da Silva**

Coordenadora do Grupo de Trabalho 6 –  
Sustentabilidade Socioambiental na Educação e  
Educação Indígena, Quilombola e do Campo  
Coordenadora de Núcleo Pedagógico



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

**Membros do Grupo de Trabalho 6 – Sustentabilidade Socioambiental na Educação e Educação Indígena, Quilombola e do Campo.**

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ODINEI INACIO TEIXEIRA  
Data: 04/09/2026 13:13:23-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Odinei Inácio Teixeira  
Supervisão de Ensino

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** NAHIARA THATIANA DA SILVA BENETTI  
Data: 04/09/2026 07:23:31-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Nahiara Thatiana da Silva Benetti  
Supervisão de Ensino

RENATO POMPILO BRESCANSIN: 35596948845  
Assinado digitalmente por RENATO POMPILO BRESCANSIN:35596948845  
Razão: Concorde com o conteúdo deste documento  
Data: 2026-09-04 11:21:14  
Renato Pompilio Brescansin  
Secretaria Municipal de Educação

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** DEISE SILVA SOUZA  
Data: 04/09/2026 11:49:26-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Deise Silva Souza  
Secretaria Municipal de Educação

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** MARIANA COSTA BUENO BATALHA  
Data: 04/09/2026 12:03:34-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Mariana Costa Bueno Batalha  
Educação Especial

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ANDREA SOLA BARRETO MARCELINO  
Data: 04/09/2026 11:26:23-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Andrea Sola Barreto Marcelino  
Educação Especial

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ELAINE REIS MONTEIRO  
Data: 04/09/2026 15:03:33-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Elaine Reis Monteiro  
Gestora da Rede Municipal

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** GISLAINE APARECIDA PEREIRA CUNHA  
Data: 04/09/2026 16:39:50-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Gislaine Aparecida Cunha  
Gestora da Rede Municipal



*"Joia Ribeirinha"*  
*"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17

**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**



SECRETARIA MUNICIPAL DE  
**EDUCAÇÃO**

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ADÃO CRISTIANO LANUTTI HIRI  
Data: 04/09/2026 11:31:23-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Adão Cristiano Lanutti Hiri  
Professor da Rede Municipal

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** PAULA ELAINE DOS SANTOS CRUZ  
Data: 04/09/2026 15:34:39-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Paula Elaine Santos Cruz  
Professora da Rede Municipal

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** GISLAINE MEDEIROS SENTURION DE OLIVEIRA  
Data: 04/09/2026 11:31:23-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Gislaine Medeiros Senturion de Oliveira  
Conselho Municipal de Educação

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** FERNANDA DOMENICE  
Data: 10/09/2026 09:29:19-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Fernanda Domenice  
Diretora do Meio Ambiente - Convidada



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

## **PLANO MUNICIPAL PARA A PRIMEIRA INFÂNCIA – PMPI E PLANO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

### **PAUTA DE FORMAÇÃO CURSO DE GESTORES**

**Data:** 05/08/2026

**Carga horária:** 4 horas

**Público alvo:** Equipe gestora (diretores, vice-diretores,  
coordenadores pedagógicos)

**Horário:** 8h às 12h

**Local:** SEDUC



**TEMA – POSTURA PROFISSIONAL, IDENTIDADE, COMPORTAMENTO E CULTURA ORGANIZACIONAL (CONTINUAÇÃO)...**

**Formadora:** Roseli Furlan

#### **Objetivo Geral:**

Promover reflexões sobre a postura profissional, fortalecendo a identidade institucional, o comportamento ético e as atitudes que contribuem para uma cultura organizacional colaborativa, comprometida com a qualidade da educação e com as relações interpessoais no ambiente de trabalho.

#### **Objetivos Específicos:**

- ❖ Compreender o conceito de postura profissional e sua influência nas relações de trabalho.
- ❖ Refletir sobre a identidade profissional e o papel de cada servidor na construção da identidade institucional.
- ❖ Reconhecer comportamentos que fortalecem ou fragilizam o ambiente organizacional.
- ❖ Desenvolver atitudes pautadas na ética, no respeito, na responsabilidade e no compromisso com o serviço público.
- ❖ Fortalecer a cultura organizacional por meio da cooperação, da comunicação assertiva e do trabalho em equipe.
- ❖ Incentivar práticas de liderança positiva, corresponsabilidade e protagonismo profissional.

**Avaliação:** Google Forms

**Organizadores: Supervisores de Ensino :** Nahiara Thatiana da Silva Benetti  
Odinei Inácio Teixeira



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

**PLANO MUNICIPAL PARA A PRIMEIRA INFÂNCIA**

## RELATÓRIO TÉCNICO DA SUPERVISÃO SOBRE A FORMAÇÃO DO CURSO DE GESTORES 2026

**Tema: Postura Profissional, Identidade, Comportamento e Cultura Organizacional – Continuação...**

**Data:** 05 de agosto de 2026

**Público-alvo:** Gestores da Rede Municipal de Ensino de Presidente Epitácio

**Formadora:** Roseli Furlan

### 1. CONTEXTUALIZAÇÃO

No dia 05 de agosto de 2026, foi realizado o oitavo encontro do Curso de Formação Continuada destinado aos gestores da Rede Municipal de Ensino de Presidente Epitácio, promovido pela Secretaria Municipal de Educação – SEDUC.

A formação integra o conjunto de ações planejadas para o ano de 2026 e tem como propósito contribuir para o fortalecimento da atuação dos gestores escolares, contemplando aspectos relacionados à gestão pedagógica, administrativa, institucional e das relações humanas, com vistas à qualificação dos processos educativos e à melhoria do ambiente organizacional das unidades escolares.

A iniciativa encontra-se articulada às diretrizes e aos objetivos estabelecidos no Plano Municipal pela Primeira Infância (PMPI) e no Plano Municipal de Educação (PME), especialmente no que se refere à formação continuada dos profissionais da educação, ao desenvolvimento das competências de liderança e ao fortalecimento de práticas de gestão democrática, participativa e colaborativa.

O encontro deu continuidade às discussões iniciadas em formação anterior, tendo como eixo central o tema “**Postura Profissional, Identidade, Comportamento e Cultura Organizacional**”.

### 2. DESENVOLVIMENTO DA FORMAÇÃO

A formação foi conduzida pela formadora **Roseli Furlan**, graduada em Pedagogia, com especializações em Leitura e Produção de Textos, Psicopedagogia e Neuropsicopedagogia, além de experiência na área de desenvolvimento humano e formação de pessoas.

A Supervisão de Ensino acompanhou o desenvolvimento do encontro, observando a participação dos gestores, as estratégias metodológicas utilizadas e as reflexões produzidas ao longo da formação.

No início das atividades, a formadora retomou os principais aspectos abordados no encontro anterior, destacando que a vida constitui um permanente espaço de aprendizagem e que as



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

experiências cotidianas podem assumir caráter pedagógico, uma vez que possibilitam aprendizagens, revisões de atitudes e ressignificação de práticas.

Nesse contexto, propôs aos participantes uma reflexão acerca da capacidade de aprender com as situações vivenciadas no cotidiano profissional, especialmente diante de desafios, conflitos e dificuldades encontradas na gestão escolar.

Também foi enfatizada a importância da autocrítica e da coerência entre aquilo que se espera dos outros e aquilo que se pratica, destacando-se a ideia de que, antes de realizar críticas, é necessário refletir sobre a própria postura e sobre aquilo que se oferece às pessoas com quem se convive e trabalha.

### 2.1 Reflexão a partir da literatura

Como estratégia de sensibilização e reflexão, foi realizada a leitura de um capítulo do livro **“O que podemos aprender com os gansos”**, de Alexandre Rangel.

A partir da leitura, a formadora promoveu uma discussão sobre trabalho em equipe, cooperação, corresponsabilidade e organização dos processos de trabalho.

Um dos principais pontos destacados foi a necessidade de compreender que, em determinadas situações, o problema pode não estar necessariamente nas pessoas, mas nos processos de trabalho estabelecidos.

Nesse sentido, foi apresentada a reflexão de que, antes de atribuir responsabilidades ou culpas individualmente, é importante analisar o processo, identificar possíveis inadequações e buscar alternativas para sua melhoria.

Essa abordagem contribui para o desenvolvimento de uma cultura organizacional pautada na resolução de problemas, na corresponsabilidade e na melhoria contínua, evitando a naturalização da transferência de culpa entre profissionais e setores.

### 3. OS ESPAÇOS ESCOLARES COMO ELEMENTOS DA CULTURA ORGANIZACIONAL

Outro aspecto relevante abordado durante a formação foi a importância dos espaços físicos da escola como elementos que também comunicam valores, acolhimento e pertencimento.

A formadora destacou que os gestores precisam desenvolver um olhar atento para todos os ambientes da unidade escolar, não restringindo sua atenção apenas às salas de aula. Espaços como sala dos professores, sala da coordenação, direção, secretaria, ambientes de convivência e demais dependências também constituem espaços educativos e organizacionais importantes.

Foi destacada, particularmente, a necessidade de que a **sala dos professores seja um ambiente acolhedor, leve e adequado aos momentos de descanso e convivência dos profissionais**, considerando que, mesmo em intervalos de cinco, dez ou quinze minutos, esses momentos possuem relevância para o bem-estar dos trabalhadores e para a qualidade das relações estabelecidas no ambiente escolar.



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Durante a discussão, houve participação dos gestores, que compartilharam experiências e desafios vivenciados em suas respectivas unidades.

A diretora Aline relatou uma experiência de transformação dos espaços da unidade escolar em que atua. Segundo seu relato, a equipe iniciou as mudanças em um determinado ambiente e, a partir dos resultados e do envolvimento dos profissionais, passou a mobilizar-se para promover melhorias em outros espaços da escola. O relato evidenciou como ações aparentemente simples podem favorecer o envolvimento coletivo e fortalecer o sentimento de pertencimento.

A diretora Rosane também contribuiu com a discussão ao relatar o desafio relacionado à inexistência de uma sala específica para os professores na unidade em que atua, destacando a importância de oferecer um espaço adequado para os profissionais e reconhecendo as demandas apresentadas pela equipe.

Os coordenadores pedagógicos igualmente destacaram a necessidade de contar com espaços apropriados para o desenvolvimento de suas atribuições, especialmente para momentos de atendimento individual, diálogo com professores, acompanhamento e devolutivas profissionais.

A discussão permitiu compreender que, muitas vezes, a organização escolar concentra seus esforços nos espaços destinados diretamente aos alunos, sem considerar suficientemente que os demais ambientes também interferem no clima institucional, nas relações profissionais e na qualidade do trabalho desenvolvido.

### 4. IDENTIDADE, LIDERANÇA E CULTURA ORGANIZACIONAL

No decorrer da formação, a formadora destacou que os gestores constituem referências dentro das instituições escolares, utilizando a metáfora de que “os gestores são vitrines”, ressaltando, assim, a importância da coerência entre discurso, postura e prática profissional.

A partir dessa reflexão, foi apresentada a seguinte questão problematizadora:

**“Qual é o propósito da sua vida? Qual é o seu norte? Ou você está somente cumprindo tarefas?”**

A questão provocou uma reflexão acerca do sentido atribuído ao trabalho de gestão, incentivando os participantes a pensarem para além do cumprimento das demandas cotidianas e a reconhecerem a importância de atuar de maneira intencional, coerente com valores e propósitos institucionais.

Nesse contexto, foram trabalhados os eixos de identidade profissional e cultura organizacional, enfatizando-se que a cultura de uma instituição não é construída exclusivamente por normas, regulamentos e documentos oficiais, mas também pelas atitudes, comportamentos e relações estabelecidas diariamente pelos profissionais.

A cultura organizacional, portanto, é constituída de maneira coletiva e contínua, a partir da forma como as pessoas se comunicam, cooperam, resolvem conflitos, cuidam dos espaços e recursos e representam, em suas práticas, os valores da instituição.



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Foram destacados como elementos importantes para a melhoria do clima organizacional:

- participação e desempenho profissional;
- comunicação e resolução de conflitos;
- cooperação entre os membros da equipe;
- responsabilidade coletiva;
- atenção e cuidado com os espaços e recursos compartilhados;
- representação dos valores e princípios da instituição.

### 5. POSTURA PROFISSIONAL E RESPONSABILIDADE COLETIVA

A formação também abordou aspectos relacionados à postura profissional no ambiente de trabalho, destacando cinco dimensões:

#### 5.1 Dever de urbanidade

Foi enfatizada a importância do tratamento pautado pelo respeito, cortesia, civilidade e boas maneiras nas relações profissionais.

A urbanidade constitui elemento essencial para a convivência democrática no ambiente escolar e para a construção de relações pautadas no respeito à dignidade de todos os integrantes da comunidade escolar.

#### 5.2 Vestimentas e apresentação pessoal

Foi discutida a importância da utilização de vestimenta adequada ao ambiente profissional, incluindo cuidados básicos de higiene e asseio, considerando a apresentação pessoal como parte da postura profissional e da imagem institucional.

#### 5.3 Zelo pelo patrimônio público

Outro aspecto abordado foi a necessidade de fortalecer a cultura de cuidado e preservação do patrimônio público, incluindo móveis, equipamentos, materiais pedagógicos e demais recursos disponibilizados às unidades escolares.

Foi ressaltado que o patrimônio pertence à coletividade e que sua conservação constitui responsabilidade de todos os profissionais.

#### 5.4 Uso de dispositivos eletrônicos

Também foram discutidas questões relacionadas ao uso de celulares, dispositivos eletrônicos e internet no ambiente de trabalho, ressaltando-se a necessidade de observância das regras estabelecidas pela instituição e das orientações previstas em políticas internas e códigos de conduta.



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

### 5.5 Responsabilidade coletiva

A responsabilidade coletiva foi apresentada como elemento fundamental para a construção de um ambiente organizacional saudável.

Nesse sentido, enfatizou-se que todos os profissionais possuem participação nos resultados alcançados pela instituição, sendo necessário superar uma cultura baseada exclusivamente na identificação de culpados e avançar para uma perspectiva de corresponsabilidade, cooperação e busca conjunta de soluções.

Entre os aspectos positivos relacionados à responsabilidade coletiva, destacaram-se:

- desenvolvimento da cooperação entre as equipes;
- superação da cultura de transferência de culpa;
- construção de soluções compartilhadas;
- fortalecimento da corresponsabilidade;
- preservação do patrimônio e dos recursos institucionais;
- melhoria do clima organizacional.

A reflexão central foi a de que **uma instituição se fortalece quando seus integrantes compreendem que os resultados positivos ou negativos decorrem de um conjunto de ações e relações, não sendo responsabilidade exclusiva da liderança ou de determinado setor.**

### 6. DINÂMICA “O ESPELHO DA CULTURA”

Como estratégia metodológica, foi realizada a dinâmica denominada “O Espelho da Cultura”.

Para a atividade, foram disponibilizadas diferentes imagens sobre uma mesa e os gestores foram convidados a escolher aquela que mais lhes chamasse a atenção e que, em sua percepção, representasse um valor considerado importante para a liderança de uma equipe.

A proposta favoreceu momentos de interação, diálogo, reflexão individual e compartilhamento de percepções entre os participantes.

A dinâmica possibilitou evidenciar que diferentes profissionais podem atribuir significados distintos a situações e valores relacionados à liderança, ao mesmo tempo em que compartilham princípios fundamentais para a construção de uma cultura organizacional positiva.

### 7. PRINCIPAIS REFLEXÕES E APRENDIZAGENS

Entre as principais reflexões proporcionadas pelo encontro, destacam-se:

- a necessidade de compreender a vida profissional como um processo permanente de aprendizagem;
- a importância da autocrítica e da coerência entre discurso e prática;
- a necessidade de analisar os processos de trabalho antes de responsabilizar individualmente os profissionais;



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

- o reconhecimento dos espaços escolares como elementos que contribuem para o clima e a cultura institucional;
- a importância do acolhimento e da valorização dos profissionais da educação;
- o fortalecimento da identidade profissional dos gestores;
- a compreensão de que a cultura organizacional é construída cotidianamente;
- a valorização da comunicação, cooperação e resolução de conflitos;
- o fortalecimento da responsabilidade coletiva;
- o cuidado com o patrimônio e os recursos públicos;
- a importância da postura profissional como referência para as equipes;
- a necessidade de atuações dos gestores de forma intencional, coerente e alinhada aos propósitos da instituição.

As reflexões foram sintetizadas em duas ideias centrais trabalhadas ao longo do encontro:

**“As palavras informam, mas o comportamento convence.”**

E, ainda:

**“As pessoas cuidam melhor daquilo que sentem que também lhes pertence.”**

Tais princípios reforçam a compreensão de que a liderança escolar se efetiva não apenas por meio de orientações e discursos, mas principalmente pela coerência das práticas, pelo exemplo, pela capacidade de diálogo e pela construção de relações de pertencimento e coresponsabilidade.

## 8. CONSIDERAÇÕES DA SUPERVISÃO DE ENSINO

A formação apresentou-se como um importante espaço de desenvolvimento profissional, reflexão e troca de experiências entre os gestores da Rede Municipal de Ensino, possibilitando a análise de situações concretas vivenciadas nas unidades escolares e sua relação com aspectos da cultura organizacional.

A abordagem proposta pela formadora contribuiu para ampliar a compreensão dos participantes acerca do papel da liderança na construção do clima institucional, destacando que a gestão escolar ultrapassa as dimensões administrativa e burocrática, envolvendo também a gestão das pessoas, das relações, dos espaços, dos processos e dos valores que constituem a identidade de cada unidade escolar.

Destaca-se, ainda, a relevância de oportunizar momentos formativos que possibilitem aos gestores refletir sobre suas próprias práticas, compartilhar experiências e identificar estratégias que possam ser incorporadas ao cotidiano das escolas.

A participação dos gestores nas discussões e nos relatos de experiências evidenciou o caráter colaborativo da formação e a pertinência dos temas abordados frente aos desafios cotidianos da gestão escolar.

Dessa forma, a Supervisão de Ensino considera que o encontro atingiu seu propósito formativo, contribuindo para o fortalecimento de uma concepção de gestão pautada na **ética, no respeito,**



*“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

na **corresponsabilidade, no pertencimento, na cooperação e na melhoria contínua dos processos institucionais**, aspectos fundamentais para a consolidação de ambientes escolares mais acolhedores, democráticos e comprometidos com a qualidade da educação pública municipal.

Presidente Epitácio, 05 de agosto de 2026.

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** NAHARA THATIANA DA SILVA BENETTI  
Data: 10/09/2026 07:55:26-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

**Nahara Thatiana da Silva Benetti**  
Supervisora Municipal de Ensino

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ODINEI INACIO TEIXEIRA  
Data: 11/09/2026 08:47:43-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

**Odinei Inácio Teixeira**  
Supervisor Municipal de Ensino



*"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17

**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**



*"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO



*"Joia Ribeirinha"*  
*"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**



*"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

## LISTA DE PRESENÇA – CURSO DE GESTORES 2026

DATA: 05/08/2026  
CARGA HORÁRIA: 4 horas (8h às 12h)  
FORMADORA: Roseli Furlan  
TEMA: Postura profissional, identidade, comportamento e cultura organizacional

| Nº | NOME COMPLETO                       | CARGO                            | UNIDADE ESCOLAR   | ASSINATURA |
|----|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------|------------|
| 01 | Nahara Thatiana da Silva Benetti    | Supervisora de Ensino            | SEDUC             |            |
| 02 | Odinei Inácio Teixeira              | Supervisor de Ensino             | SEDUC             |            |
| 03 | Renato Pompilio Brescansin          | Coordenador de Núcleo Pedagógico | SEDUC             |            |
| 04 | Mariana Costa Bueno Batalha         | Coordenador de Núcleo Pedagógico | SEDUC             |            |
| 05 | Muriele Pacito da Silva Sena        | Coordenador de Núcleo Pedagógico | SEDUC             |            |
| 06 | Elaine Reis Monteiro                | Diretora de Escola               | Pingo de Gente    |            |
| 07 | Elisângela Souza Casadei            | Diretora de Escola               | Ação Criança II   |            |
| 08 | Eva Cristiane Vera Rolim Caetano    | Diretora de Escola               | Doce Infância     |            |
| 09 | Luciana Elisa da Silva Oliveira     | Diretora de Escola               | Dona Venturosa    |            |
| 10 | Maeli Ingridi Moraes Carvalho       | Diretora de Escola               | Cativa-me         |            |
| 11 | Maria Mônica Pereira Cano Garcia    | Diretora de Escola               | José Vicente      |            |
| 12 | Rosane Borges                       | Diretora de Escola               | José Francisco    |            |
| 13 | Sandra Regina Zonati de Santana     | Diretora de Escola               | Ação Criança I    |            |
| 14 | Aline Fernanda Bueno                | Diretora de Escola               | Armênio Macário   |            |
| 15 | Carolina Pereira de Oliveira Garcia | Diretora de Escola               | EMEJA             |            |
| 16 | Suellen Aparecida dos Santos Paixão | Diretora de Escola               | Semente do Amanhã |            |
| 17 | Ligia Ferreira Araújo               | Diretora de Escola               | Doce Saber        |            |
| 18 | Derminia Ferreira de Souza Oliveira | Diretora de Escola               | Waldyr Romeo      |            |

"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"

Digitalizado com CamScanner



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

|    |                                      |                         |                       |                    |
|----|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------|
| 19 | Gislaine Aparecida Pereira Cunha     | Diretora de Escola      | Conservatório Musical | <i>[Signature]</i> |
| 20 | Rosemeire Silva dos Santos           | Diretora de Escola      | Mário Bonifácio       | <i>[Signature]</i> |
| 21 | Cássia Duarte Romão Soller           | Vice-diretora de Escola | Semente do Amanhã     | <i>[Signature]</i> |
| 22 | Lucimara Teodoro dos Santos Souza    | Vice-diretora de Escola | Doce Saber            | <i>[Signature]</i> |
| 23 | Leticia Vicentin Zanardo Angelo      | Coordenadora Pedagógica | Doce Saber            | <i>[Signature]</i> |
| 24 | Andreia Saldanha Nunes               | Coordenadora Pedagógica | José Vicente          | <i>[Signature]</i> |
| 25 | Ana Eliza de Souza Moreno Andrade    | Coordenadora Pedagógica | Waldyr Romeo          | <i>[Signature]</i> |
| 26 | Aimara Marzolla G. Jacob Machado     | Coordenadora Pedagógica | Semente do Amanhã     | <i>[Signature]</i> |
| 27 | Giselle da Silva Alves               | Coordenadora Pedagógica | José Francisco        | <i>[Signature]</i> |
| 28 | Juliane Tiemi Katagiri Duque         | Coordenadora Pedagógica | Pingo de Gente        | <i>[Signature]</i> |
| 29 | Camila Bomfim de Deus                | Coordenadora Pedagógica | Dona Venturosa        | <i>[Signature]</i> |
| 30 | Clarice Modesto de Almeida           | Coordenadora Pedagógica | Ação Criança I        | <i>[Signature]</i> |
| 31 | Nadja Dias Fernandes Florencio       | Coordenadora Pedagógica | Cativa-me             | <i>[Signature]</i> |
| 32 | Gizele de Moraes Santos Lacerda      | Coordenadora Pedagógica | Waldyr Romeo          | <i>[Signature]</i> |
| 33 | Amanda Luana Nascimento dos S. Silva | Coordenadora Pedagógica | Mário Bonifácio       | <i>[Signature]</i> |
| 34 | Waleska Cristina da Silva            | Coordenadora Pedagógica | Armênio Macário       | <i>[Signature]</i> |
| 35 | Amanda Vieira Dutra                  | Coordenadora Pedagógica | Doce Infância         | <i>[Signature]</i> |
| 36 | Ana Paula Querino                    | Coordenadora Pedagógica | Ação Criança II       | <i>[Signature]</i> |
|    |                                      |                         |                       |                    |
|    |                                      |                         |                       |                    |

"Jolia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"

Digitalizado com CamScanner



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



SECRETARIA MUNICIPAL DE  
**EDUCAÇÃO**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

**PLANO MUNICIPAL PARA A PRIMEIRA INFÂNCIA – PMPI E PLANO  
MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

**PAUTA DE FORMAÇÃO CURSO DE GESTORES**

Data: 01/09/2026

Carga horária: 4 horas

Público alvo: Equipe gestora (diretores, vice-diretores, coordenadores pedagógicos)

Horário: 13h às 17h

Local: SEDUC



**TEMA – UMA NOVA VISÃO PARA TRANSFORMAR DESAFIOS EM SOLUÇÕES**

Formadora: Roseli Furlan

**1.Objetivo Geral:**

Promover uma reflexão sobre os desafios presentes no cotidiano da gestão escolar, desenvolvendo nos gestores uma postura mais estratégica, colaborativa e propositiva, capaz de transformar situações-problema em oportunidades de aprendizagem, mudança e construção de soluções.

**2.Objetivos Específicos:**

- ❖ Refletir sobre diferentes formas de perceber e enfrentar os desafios da gestão escolar;
- ❖ Desenvolver uma visão ampliada e estratégica diante de situações-problema;
- ❖ Identificar fatores que interferem na tomada de decisões e na resolução de conflitos;
- ❖ Estimular a análise coletiva de situações vivenciadas no cotidiano escolar;
- ❖ Exercitar a capacidade de buscar soluções possíveis, criativas e adequadas ao contexto;
- ❖ Fortalecer o trabalho colaborativo e a troca de experiências entre os gestores;
- ❖ Desenvolver uma postura de liderança pautada na escuta, no diálogo, na corresponsabilidade e na tomada de decisões;
- ❖ Compreender os desafios não apenas como obstáculos, mas como possibilidades de transformação e melhoria da prática gestora.

**3.CONTEÚDOS**

**3.1 Uma nova visão sobre os desafios da gestão**

- Desafios e oportunidades no cotidiano escolar;
- Mudança de perspectiva diante dos problemas;
- Postura reativa x postura propositiva;
- Gestão como espaço de transformação.



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

### 3.2 Análise de situações-problema

- Identificação e compreensão do problema;
- Levantamento das causas e dos fatores envolvidos;
- Análise de diferentes perspectivas;
- Impactos das decisões no cotidiano escolar;
- Priorização de problemas e possibilidades de intervenção.

### 3.3 Construção coletiva de soluções

- Trabalho colaborativo;
- Escuta e diálogo na busca de soluções;
- Tomada de decisões;
- Estratégias para resolução de conflitos;
- Criatividade e flexibilidade na gestão;
- Construção de planos de ação possíveis e aplicáveis.

### 3.4 O papel do gestor diante dos desafios

- Liderança e responsabilidade;
- Comunicação assertiva;
- Gestão das relações interpessoais;
- Mediação de situações complexas;
- Tomada de decisões com equilíbrio e intencionalidade.

**Avaliação:** Google Forms

**Organizadores: Supervisores de Ensino :** *Nahira Thatiana da Silva Benetti*  
*Odinei Inácio Teixeira*

**Apoio Técnico da SEDUC:** *Deise Silva Souza*  
*Gislaine Medeiros Senturion de Oliveira*



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

**PLANO MUNICIPAL PARA A PRIMEIRA INFÂNCIA**

## RELATÓRIO TÉCNICO DA SUPERVISÃO SOBRE A FORMAÇÃO DO CURSO DE GESTORES 2026

**Tema:** Uma nova visão para transformar desafios em soluções

**Data:** 01 de setembro de 2026

**Público-alvo:** Gestores da Rede Municipal de Ensino de Presidente Epitácio

**Formadora:** Roseli Furlan

### 1. CONTEXTUALIZAÇÃO

No dia 01 de setembro de 2026, foi realizado o nono encontro do Curso de Formação Continuada destinado aos gestores da Rede Municipal de Ensino de Presidente Epitácio, promovido pela Secretaria Municipal de Educação – SEDUC.

A formação integra o conjunto de ações planejadas pela Secretaria Municipal de Educação para o desenvolvimento profissional dos gestores escolares, considerando que a atuação da equipe gestora ultrapassa os aspectos administrativos e envolve, de maneira articulada, as dimensões pedagógica, institucional, administrativa, relacional e humana da gestão escolar.

Nesse sentido, a formação continuada constitui importante estratégia para o fortalecimento das competências necessárias ao exercício da liderança escolar, favorecendo a construção de uma atuação mais consciente, democrática, colaborativa e comprometida com a aprendizagem e com a qualidade dos processos educativos.

O percurso formativo desenvolvido ao longo do ano de 2026 encontra-se articulado às diretrizes e aos objetivos do **Plano Municipal pela Primeira Infância (PMPI)** e do **Plano Municipal de Educação (PME)**, especialmente no que se refere à formação continuada dos profissionais da educação, ao fortalecimento da gestão democrática e ao desenvolvimento de competências de liderança e de gestão capazes de responder aos desafios contemporâneos das instituições educacionais.

O encontro do dia 01 de setembro deu continuidade às reflexões desenvolvidas em encontros anteriores e teve como tema central **“Uma nova visão para transformar desafios em soluções”**, propondo aos gestores uma reflexão sobre a maneira como percebem, interpretam e enfrentam as situações-problema presentes no cotidiano escolar.

O objetivo da formação foi:

***Promover uma reflexão sobre os desafios presentes no cotidiano da gestão escolar, desenvolvendo nos gestores uma postura mais estratégica, colaborativa e propositiva, capaz de transformar situações-problema em oportunidades de aprendizagem, mudança e construção de soluções.***



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

A proposta partiu da compreensão de que, diante de situações complexas, nem sempre a solução está em agir mais rapidamente ou intensificar esforços, mas em ampliar o olhar, compreender diferentes perspectivas, identificar as causas dos problemas e buscar respostas mais conscientes e adequadas ao contexto.

### 2. DESENVOLVIMENTO DA FORMAÇÃO

A formação foi conduzida pela formadora **Roseli Furlan**, profissional com formação em Pedagogia e especializações nas áreas de Leitura e Produção de Textos, Psicopedagogia e Neuropsicopedagogia, com experiência no desenvolvimento humano e na formação de profissionais.

A Supervisão de Ensino acompanhou o desenvolvimento do encontro, observando a organização da proposta formativa, as estratégias metodológicas utilizadas, a participação dos gestores e as reflexões construídas ao longo das atividades.

Como ponto de partida, foi apresentada a reflexão atribuída a **Albert Einstein**:

***“Os problemas significativos que enfrentamos não podem ser resolvidos no mesmo nível de pensamento em que estávamos quando os criamos.”***

A partir dessa provocação, a formadora conduziu os participantes à compreensão de que determinados desafios exigem uma mudança na forma de pensar e de interpretar a realidade. Para tanto, foi apresentada a ideia de **“sair da ilha para ver a ilha”**, utilizada como metáfora para representar a necessidade de distanciamento e ampliação da perspectiva diante das situações vivenciadas.

A proposta enfatizou que, muitas vezes, quando estamos diretamente envolvidos em um problema, nossa percepção pode ficar limitada pelos sentimentos, experiências anteriores, crenças e interpretações construídas sobre determinada situação. O distanciamento, ainda que simbólico, possibilita observar o contexto de maneira mais ampla e identificar elementos que não seriam percebidos quando se olha apenas a partir de uma única perspectiva.

#### 2.1. Dinâmica de observação e ampliação do olhar

Como estratégia vivencial, foi realizada uma dinâmica em duplas na qual os participantes deveriam observar uns aos outros e, posteriormente, posicionar-se de costas. Um dos integrantes realizava uma pequena mudança em sua aparência, enquanto o outro deveria identificar o que havia sido alterado.

A atividade possibilitou uma reflexão sobre **atenção, percepção, capacidade de observação e sensibilidade às mudanças**.

A dinâmica também permitiu estabelecer relação com o cotidiano da gestão escolar, uma vez que o gestor precisa desenvolver um olhar atento para perceber alterações nas relações, nos comportamentos, nos processos de trabalho e no clima institucional.



**“Joia Ribeirinha”**  
**“O pôr do sol mais bonito do Brasil”**



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

A partir dessa atividade, foi introduzido o eixo “**Expandindo a visão de mundo**”, com o propósito de compreender que ampliar a perspectiva constitui condição importante para o desenvolvimento pessoal, profissional e emocional e para uma melhor interpretação das situações vivenciadas.

Foram propostas questões reflexivas, tais como:

- Como tem sido conviver com suas relações?
- Seus valores e crenças sustentam a realidade que você está vivendo hoje?
- Como você lida com as constantes mudanças da vida?

As discussões reforçaram a importância das relações humanas na construção da realidade institucional e pessoal, destacando-se que a qualidade das relações estabelecidas influencia diretamente a maneira como as situações são percebidas e enfrentadas.

Também foi enfatizada a importância de evitar comparações constantes com outras pessoas ou realidades, considerando que uma comparação mais produtiva é aquela estabelecida entre **quem somos hoje e quem podemos nos tornar**, valorizando o próprio processo de desenvolvimento.

### 2.2. Isomorfismo: coerência entre visão e ação

Outro conceito trabalhado durante a formação foi o de **isomorfismo**, apresentado como uma reflexão sobre a coerência entre aquilo que pensamos, defendemos e valorizamos e aquilo que efetivamente fazemos e demonstramos por meio de nossas atitudes.

Nesse sentido, o conceito foi relacionado à necessidade de coerência entre visão e ação, pensamento e comportamento, discurso e prática, aspecto particularmente relevante para o exercício da liderança escolar.

No contexto da gestão, essa reflexão assume especial importância, uma vez que o gestor constitui referência para sua equipe. Suas atitudes, escolhas e formas de relacionamento comunicam valores e influenciam a cultura organizacional da escola.

Assim, a formação provocou os participantes a refletirem sobre a importância de uma liderança pautada pela coerência, transparência, reciprocidade e responsabilidade, evitando a dissociação entre aquilo que se espera dos outros e aquilo que se pratica no cotidiano.

### 3. COMPREENDENDO A VIDA E A GESTÃO COMO PROCESSOS DINÂMICOS

Na sequência, foram trabalhadas reflexões relacionadas aos conceitos de ciclos e probabilismo, com o objetivo de estimular uma visão menos linear e mais dinâmica da realidade.

A discussão partiu da compreensão de que a vida está em constante movimento e que processos de mudança fazem parte da existência humana e, consequentemente, das instituições.

No contexto escolar, essa perspectiva é especialmente significativa. A escola é constituída por pessoas, relações, aprendizagens, acontecimentos e circunstâncias que estão continuamente se modificando. Portanto, planejar e gerir não significa controlar todas as variáveis, mas desenvolver



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

capacidade de acompanhar processos, avaliar cenários, reorganizar estratégias e tomar decisões diante das mudanças.

Foi ressaltada a importância de substituir uma visão excessivamente estática ou linear por uma visão processual e dinâmica, reconhecendo que os ciclos possuem início, desenvolvimento, transformação e encerramento.

Essa reflexão contribuiu para compreender que os finais também fazem parte dos processos e que, diante das mudanças, é importante reconhecer aquilo que precisa ser transformado, mas também valorizar aquilo que permanece e constitui a identidade da instituição.

**3.1. Probabilismo e capacidade de adaptação**

O conceito de **probabilismo** foi apresentado como possibilidade de compreender que, embora os processos tenham determinados encaminhamentos, eles podem ser interrompidos, acelerados, reduzidos ou redirecionados.

Essa abordagem favoreceu uma reflexão sobre a necessidade de o gestor desenvolver maior capacidade de lidar com incertezas, imprevistos e variáveis que não estão sob seu controle.

No cotidiano escolar, essa competência é essencial. Mesmo diante de um planejamento bem estruturado, diferentes acontecimentos podem alterar o percurso inicialmente previsto. Dessa forma, a gestão precisa ser suficientemente organizada para planejar, mas também suficientemente flexível para reavaliar, adaptar e redirecionar suas ações quando necessário.

**4. CONTROLE, NÃO CONTROLE E RESPONSABILIDADE SOBRE AS ESCOLHAS**

Outro eixo de reflexão abordado foi a diferenciação entre aquilo que está ou não sob nosso controle.

A formação destacou que existem acontecimentos, comportamentos e circunstâncias que não podem ser determinados diretamente por nós. Entretanto, mesmo quando não temos controle sobre determinado acontecimento, podemos exercer influência sobre a maneira como percebemos, interpretamos e respondemos a ele.

Essa reflexão foi relacionada ao exercício da gestão, considerando que os gestores convivem diariamente com diferentes expectativas, comportamentos, conflitos, mudanças e situações inesperadas.

Nesse sentido, a competência profissional não está em tentar controlar todas as circunstâncias, mas em reconhecer os limites de atuação e concentrar esforços naquilo que efetivamente pode ser transformado.

Essa compreensão contribui para uma postura mais equilibrada diante dos desafios, reduzindo respostas impulsivas e favorecendo decisões mais conscientes, responsáveis e estratégicas.



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

### 5. OLHAR O DESAFIO PARA SOLUCIONAR

O eixo central da formação esteve relacionado à maneira de **olhar para os problemas e conflitos**.

Foi trabalhada a ideia de que uma situação-problema não deve ser analisada apenas a partir de seus efeitos ou manifestações mais visíveis. É necessário compreender o contexto, identificar suas relações e buscar as possíveis causas que estão na origem da situação.

A formação propôs, portanto, uma mudança de perspectiva:

do sintoma para a causa;  
da reação para a análise;  
do problema isolado para o contexto;  
da culpabilização para a compreensão;  
da resposta imediata para a construção de soluções.

Essa perspectiva possui grande relevância para a gestão escolar, pois muitos conflitos institucionais apresentam causas múltiplas e envolvem diferentes sujeitos, processos e circunstâncias.

Foi ressaltado que, quando a causa é identificada, amplia-se a possibilidade de intervenção sobre o problema. Assim, o gestor deixa de atuar apenas sobre os efeitos e passa a buscar estratégias que contribuam para evitar a repetição das situações.

### 6. MUDANÇA DE PERSPECTIVA E DISTANCIAMENTO EMOCIONAL

A formação destacou a importância do **distanciamento emocional** diante de determinadas situações, não no sentido de desconsiderar os sentimentos envolvidos, mas de evitar que a emoção determine isoladamente a interpretação e a tomada de decisão.

Mudar de perspectiva significa aprender a olhar para uma situação "de fora", como um observador, buscando compreender diferentes pontos de vista antes de formular conclusões ou tomar decisões.

Para a gestão escolar, essa competência é fundamental, sobretudo diante de conflitos entre profissionais, situações envolvendo famílias, dificuldades de comunicação e desafios relacionados à organização do trabalho.

O exercício do distanciamento possibilita perguntar:

- O que realmente está acontecendo?
- O que estou percebendo e o que estou interpretando?
- Quais outros pontos de vista podem existir?
- Quais fatores contribuíram para que essa situação acontecesse?
- Qual seria a melhor intervenção neste momento?



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Dessa forma, amplia-se a possibilidade de transformar uma reação imediata em uma ação profissional planejada e consciente.

### 7. PENSAMENTO CRÍTICO ELEVADO E TOMADA DE DECISÃO

Outro aspecto abordado foi a necessidade de equilíbrio no exercício do pensamento crítico.

Foi discutido que a análise é indispensável para a tomada de decisões, mas que o excesso de análise, associado à autocrítica intensa ou à preocupação constante com possíveis consequências, pode dificultar a ação.

A formação reforçou que toda visão é parcial e que ampliar a perspectiva permite reconhecer novos elementos, possibilidades e caminhos.

No contexto da gestão, isso significa desenvolver a capacidade de analisar situações de maneira crítica sem permanecer paralisado diante delas.

Quanto mais ampla for a compreensão do cenário, maior tende a ser a capacidade de escolher, agir, avaliar resultados e realizar ajustes.

### 8. ANSIEDADE E A PRISÃO AO FUTURO

A formação também promoveu uma reflexão sobre a ansiedade associada à tentativa de controlar acontecimentos que ainda não ocorreram.

Foi ressaltada a importância de retornar ao presente, reconhecer aquilo que efetivamente está sob nossa responsabilidade e compreender que nem todas as possibilidades futuras podem ser previstas ou controladas.

Para os gestores, essa reflexão contribui para o desenvolvimento de uma postura mais equilibrada diante das demandas cotidianas, favorecendo a capacidade de priorizar, organizar, agir sobre o que é possível no presente e lidar com as incertezas próprias da função.

### 9. MÉTODO ESTRUTURADO PARA AMPLIAR A PERSPECTIVA E ENCONTRAR SOLUÇÕES

Como síntese prática da formação, foi apresentado um método estruturado em **quatro etapas**, destinado à análise de situações-problema e à construção de soluções mais consistentes:

#### 1. Ampliar o espaço – Mapeamento do cenário

Consiste em observar o problema de maneira abrangente, buscando compreender como determinada situação afeta outras pessoas, áreas ou processos da instituição.



"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

### 2. Mapear conexões

Busca identificar os sujeitos envolvidos, as relações estabelecidas e possíveis fatores externos ou internos que interferem na situação, tais como sobrecarga de trabalho, organização das demandas, postura profissional, comunicação e administração do tempo.

### 3. Buscar a raiz – Causa e efeito

Foi apresentada a técnica dos “5 Porquês”, utilizada de maneira consecutiva e intencional para ultrapassar a aparência inicial do problema e buscar suas causas fundamentais.

A estratégia possibilita evitar respostas superficiais e favorece uma compreensão mais aprofundada das situações.

### 4. Prever o futuro

Consiste em avaliar os possíveis impactos da solução proposta no curto, médio e longo prazo, verificando se a intervenção poderá efetivamente resolver a situação ou gerar novos problemas.

Esse método apresenta potencial de aplicação direta no cotidiano da gestão escolar, podendo contribuir para processos de tomada de decisão, organização do trabalho, mediação de conflitos e planejamento de intervenções.

### 10. PRINCIPAIS REFLEXÕES E APRENDIZAGENS

A formação possibilitou aos gestores refletirem sobre diferentes aspectos relacionados ao exercício da liderança e à resolução de situações complexas no ambiente escolar.

Entre as principais aprendizagens destacam-se:

- a necessidade de ampliar a visão antes de tomar decisões;
- a importância de compreender que uma mesma situação pode ser percebida de diferentes maneiras;
- a necessidade de desenvolver distanciamento emocional para analisar conflitos com maior clareza;
- a compreensão de que problemas devem ser investigados em suas causas e não somente em seus efeitos;
- o reconhecimento de que nem tudo está sob nosso controle, sendo necessário concentrar esforços naquilo que pode efetivamente ser transformado;
- a importância de compreender a escola como uma instituição dinâmica, constituída por processos e relações em constante transformação;
- o desenvolvimento de uma postura mais estratégica, colaborativa e propositiva diante dos desafios;
- a importância da coerência entre discurso e prática no exercício da liderança;
- a necessidade de reconhecer diferentes perspectivas antes de formular julgamentos;
- a utilização de ferramentas estruturadas para analisar problemas e construir soluções;
- a compreensão de que desafios podem constituir oportunidades de aprendizagem, mudança e aperfeiçoamento institucional.



“Joia Ribeirinha”  
“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



## PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



## SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

A formação também reforçou que a gestão escolar exige uma postura de aprendizagem permanente. O gestor não é aquele que necessariamente possui respostas prontas para todas as situações, mas aquele que consegue formular boas perguntas, analisar contextos, mobilizar pessoas, construir alternativas e conduzir processos de mudança.

### 11. CONSIDERAÇÕES DA SUPERVISÃO DE ENSINO

A partir do acompanhamento realizado, a Supervisão de Ensino considera que a formação apresentou **relevância significativa para o desenvolvimento profissional dos gestores da Rede Municipal de Ensino**, especialmente por abordar situações diretamente relacionadas aos desafios vivenciados no cotidiano das unidades escolares.

A proposta formativa contribuiu para deslocar o olhar dos participantes de uma perspectiva centrada exclusivamente na resolução imediata dos problemas para uma abordagem mais reflexiva, sistêmica e estratégica, estimulando a análise das causas, das relações e das consequências envolvidas em cada situação.

Destaca-se, ainda, a pertinência das estratégias metodológicas utilizadas pela formadora, especialmente as dinâmicas de observação e as situações-problema, que possibilitaram aos participantes vivenciar os conceitos trabalhados e relacioná-los às experiências concretas da gestão escolar.

Do ponto de vista da Supervisão de Ensino, um dos principais resultados do encontro foi a compreensão de que a qualidade da decisão está diretamente relacionada à qualidade do olhar que antecede essa decisão. Ampliar a perspectiva, reconhecer diferentes possibilidades de interpretação, identificar causas e avaliar consequências são competências fundamentais para uma gestão escolar mais consciente e efetiva.

A formação também reforçou a importância da liderança como processo relacional. As emoções, os comportamentos e as atitudes dos gestores repercutem no ambiente institucional e nas relações estabelecidas com professores, funcionários, estudantes e famílias. Nesse sentido, uma postura equilibrada, coerente e propositiva pode contribuir significativamente para a construção de um clima organizacional mais saudável e colaborativo.

Considera-se, portanto, que o encontro cumpriu seu objetivo ao proporcionar aos gestores instrumentos reflexivos e práticos para **ressignificar situações-problema e transformá-las em possibilidades de aprendizagem e intervenção**.

A temática trabalhada apresenta potencial de continuidade nas próximas ações formativas, especialmente por possibilitar sua articulação com questões como **gestão de conflitos, comunicação não violenta, liderança, tomada de decisão, cultura organizacional, planejamento estratégico e gestão democrática**.

Como síntese da formação, destaca-se a reflexão apresentada ao final do encontro:

**“Não vemos as coisas como são, vemos as coisas como somos.” – Anaís Nin**



“Joia Ribeirinha”

“O pôr do sol mais bonito do Brasil”



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**

Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira

PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000

Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)

CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

A frase sintetiza a proposta central do encontro: compreender que a transformação dos desafios também depende da transformação do modo como os percebemos. **Quando ampliamos o olhar, ampliamos as possibilidades de compreender, decidir e agir.**

Dessa forma, a formação reafirma a importância de uma gestão escolar que não se limite a responder às demandas do cotidiano, mas que seja capaz de **analisar, antecipar, mobilizar, aprender com os desafios e construir soluções coletivas**, fortalecendo continuamente a qualidade da educação oferecida pela Rede Municipal de Ensino.

Presidente Epitácio, 01 de setembro de 2026.

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** NAHARA THATIANA DA SILVA BENETTI  
Data: 11/09/2026 11:10:40-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

**Nahara Thatiana da Silva Benetti**  
Supervisora Municipal de Ensino

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** ODINEI INACIO TEIXEIRA  
Data: 11/09/2026 12:07:23-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

**Odinei Inácio Teixeira**  
Supervisor Municipal de Ensino



*"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**



*"Joia Ribeirinha"*  
*"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*





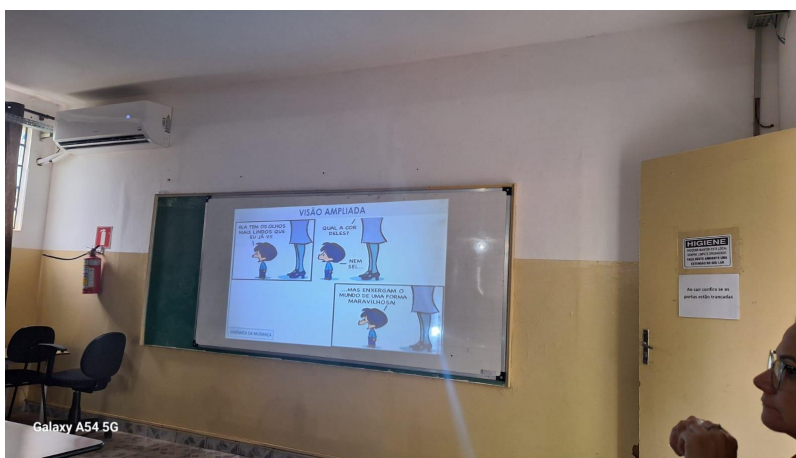
Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**



*"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**



*"Joia Ribeirinha"*  
*"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*



Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943



PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO  
Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteeptacio.sp.gov.br)  
CNPJ: 55.293.427/0001-17



SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO  
LISTA DE PRESENÇA – CURSO DE GESTORES 2026

DATA: 01/09/2026  
CARGA HORÁRIA: 4 horas (13h às 17h)  
FORMADORA: Roseli Furlan  
TEMA: Uma nova visão para transformar desafios em soluções

| Nº | NOME COMPLETO                           | CARGO                            | UNIDADE ESCOLAR   | ASSINATURA |
|----|-----------------------------------------|----------------------------------|-------------------|------------|
| 01 | Nahia Thátiana da Silva Benetti         | Supervisora de Ensino            | SEDUC             |            |
| 02 | Odinei Inácio Teixeira                  | Supervisor de Ensino             | SEDUC             |            |
| 03 | Gislaine Medeiros Senturion de Oliveira | Diretora SEDUC                   | SEDUC             |            |
| 04 | Renato Pompílio Brescansin              | Coordenador de Núcleo Pedagógico | SEDUC             |            |
| 05 | Mariana Costa Bueno Batalha             | Coordenador de Núcleo Pedagógico | SEDUC             |            |
| 06 | Muriele Pacito da Silva Sena            | Coordenador de Núcleo Pedagógico | SEDUC             |            |
| 07 | Elaine Reis Monteiro                    | Diretora de Escola               | Pingo de Gente    |            |
| 08 | Elisângela Souza Casadei                | Diretora de Escola               | Ação Criança II   |            |
| 09 | Eva Cristiane Vera Rolim Caetano        | Diretora de Escola               | Doce Infância     |            |
| 10 | Luciana Elisa da Silva Oliveira         | Diretora de Escola               | Dona Venturosa    |            |
| 11 | Maeli Ingridi Moraes Carvalho           | Diretora de Escola               | Cativa-me         |            |
| 12 | Maria Mônica Pereira Cano Garcia        | Diretora de Escola               | José Vicente      | AUSENTE    |
| 13 | Rosane Borges                           | Diretora de Escola               | José Francisco    | AUSENTE    |
| 14 | Sandra Regina Zonati de Santana         | Diretora de Escola               | Ação Criança I    |            |
| 15 | Aline Fernanda Bueno                    | Diretora de Escola               | Armênio Macário   |            |
| 16 | Carolina Pereira de Oliveira Garcia     | Diretora de Escola               | EMEJA             |            |
| 17 | Suelen Aparecida dos Santos Paixão      | Diretora de Escola               | Semente do Amanhã |            |
| 18 | Lígia Ferreira Araújo                   | Diretora de Escola               | Doce Saber        |            |

"Joia Ribeirinha"  
"O pôr do sol mais bonito do Brasil"

Digitalizado com CamScanner



**Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943**



**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO**  
 Rua São Luís nº. 01-40 – Vila Palmira  
 PRESIDENTE EPITÁCIO - Estado de São Paulo - CEP: 19470-000  
 Fone: (18) 3281-9100 / 3281-4020 - E-mail: [educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br](mailto:educacao@presidenteepitacio.sp.gov.br)  
 CNPJ: 55.293.427/0001-17



**SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

|    |                                      |                         |                       |         |
|----|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------|
| 19 | Dermínia Ferreira de Souza Oliveira  | Diretora de Escola      | Waldyr Romeo          |         |
| 20 | Gislaine Aparecida Pereira Cunha     | Diretora de Escola      | Conservatório Musical |         |
| 21 | Rosemeire Silva dos Santos           | Diretora de Escola      | Mário Bonifácio       |         |
| 22 | Cássia Duarte Romão Soller           | Vice-diretora de Escola | Semente do Amanhã     |         |
| 23 | Lucimara Teodoro dos Santos Souza    | Vice-diretora de Escola | Doce Saber            |         |
| 24 | Leticia Vicentin Zanardo Angelo      | Coordenadora Pedagógica | Doce Saber            |         |
| 25 | Andreia Saldanha Nunes               | Coordenadora Pedagógica | José Vicente          | AUSENTE |
| 26 | Ana Eliza de Souza Moreno Andrade    | Coordenadora Pedagógica | Waldyr Romeo          |         |
| 27 | Aimara Marzolla G. Jacob Machado     | Coordenadora Pedagógica | Semente do Amanhã     |         |
| 28 | Giselle da Silva Alves               | Coordenadora Pedagógica | José Francisco        |         |
| 29 | Juliane Tiemi Katagiri Duque         | Coordenadora Pedagógica | Pingo de Gente        |         |
| 30 | Camila Bomfim de Deus                | Coordenadora Pedagógica | Dona Venturosa        |         |
| 31 | Clarice Modesto de Almeida           | Coordenadora Pedagógica | Ação Criança I        |         |
| 32 | Nadja Dias Fernandes Florencio       | Coordenadora Pedagógica | Cativa-me             |         |
| 33 | Gizele de Moraes Santos Lacerda      | Coordenadora Pedagógica | Waldyr Romeo          | AUSENTE |
| 34 | Amanda Luana Nascimento dos S. Silva | Coordenadora Pedagógica | Mário Bonifácio       |         |
| 35 | Waleska Cristina da Silva            | Coordenadora Pedagógica | Armênio Macário       |         |
| 36 | Amanda Vieira Dutra                  | Coordenadora Pedagógica | Doce Infância         |         |
| 37 | Ana Paula Querino                    | Coordenadora Pedagógica | Ação Criança II       |         |

"Joia Ribeirinha"  
 "O pôr do sol mais bonito do Brasil"

Digitalizado com CamScanner





Presidente Epitácio/SP, Sexta-feira, 11 de Setembro de 2026 | Ano III | Edição nº 943

## ATOS OFICIAIS



### PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE PRESIDENTE EPITÁCIO

ESTADO DE SÃO PAULO

PRAÇA ALMIRANTE TAMANDARÉ, 16-19 – C.N.P.J. : 55.293.427/0001-17

Site: [www.presidenteepitacio.sp.gov.br](http://www.presidenteepitacio.sp.gov.br)

### EXTRATO DE ACORDO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA

Processo Administrativo: SEI 3541307.402.00002555/2026-28

**Participes:** **UNIÃO**, por intermédio do **JUIZO DA 195ª ZONA ELEITORAL DE PRESIDENTE EPITÁCIO/SP**, representada pela Juíza Eleitoral, Exma. Dra. **GABRIELA BULÇÃO CHAMBERLAIN NUNES**, e **MUNICÍPIO DE PRESIDENTE EPITÁCIO/SP**, pessoa jurídica de direito público interno, inscrita no CNPJ sob o n.º 55.293.427/0001-17, representado pelo Exmo. **Prefeito Municipal Sr. ANDRÉ FERRAZ LIMA**.

**Objeto:** Parceria institucional e operacional entre os participantes visando à implementação e execução do **PROGRAMA "SEU VOTO IMPORTA"** no Município de Presidente Epitácio/SP, mediante a disponibilização de transporte especial e gratuito, no dia das Eleições de 2026 (1.º turno e 2.º turno, se houver), a eleitoras e eleitores com deficiência ou mobilidade reduzida.

**Recursos Financeiros / Repasse:** O presente instrumento é celebrado sob o regime de mútua colaboração, não envolvendo transferência ou repasse de recursos financeiros ou orçamentários entre os participantes, tampouco a doação de bens materiais. Cada parte arcará com os custos inerentes às suas respectivas atribuições.

**Vigência:** A partir da data de sua assinatura até 60 (sessenta) dias corridos após o pleito eleitoral das Eleições de 2026.

**Fundamentação Legal:** art. 184 da Lei Federal nº 14.133/2021; Decreto Federal nº 11.531/2023; Portaria SEGES/MGI nº 3.506/2025; Resolução TSE nº 23.753/2026; Resolução TSE nº 23.381/2012; Resolução CNJ nº 401/2021; e Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais - LGPD (Lei nº 13.709/2018).

**Data da Assinatura:** 10 de setembro de 2026.

ANDRÉ FERRAZ LIMA  
09742184801  
**ANDRÉ FERRAZ LIMA**  
Prefeito Municipal

*"Joia Ribeirinha"*  
*"O pôr do sol mais bonito do Brasil"*